

Les billets<sup>i</sup> 2021 de **digiVolution** / **digiVolution's 2021 Newsletters**  
[21.05.2021 – semaine 20]

## Tunnel Effect

Chers Lectrices et Lecteurs,

Nous avons le plaisir de vous adresser la **newsletter 20-2021** et ses **dV-News** après la semaine mouvementée des révélations de la Rundschau quant à de supposées nouvelles défaillances de cybersécurité chez RUAG. Le chemin vers la *cybermaturité* est parfois décidément bien long!

L'actualité de cette semaine nous a inspiré les deux réflexions ci-après.

**Saturation informationnelle** – Nous recommandons à nos lecteurs un sujet (à priori) loin du digital: les **infections fongiques**. À la lumière des faits exposés, on peut raisonnablement se demander combien de patients d'abord affaiblis par le SARS-CoV2 seraient décédés plutôt sous les coups de champignons tueurs que de ce virus. Quelles implications pour la Suisse, alors que **les aveux de la task force COVID britannique**, « nous avons utilisé la peur pour imposer des mesures totalitaires », semblent n'avoir pas déclenché de vagues particulières? Cela nous ramène à un sujet abordé dans une précédente newsletter: **l'effet tunnel**. De nombreux exemples semblent attester de la réalité de ce problème, comme les conséquences psychologiques et sociales de la réponse de l'État au COVID qui ont été longtemps négligées. La frénésie médiatique capte notre attention et nous expose au phénomène de **saturation informationnelle**, un principe particulièrement bien utilisé lors de la guerre d'Irak en 2003 [réf. **f/d**] par l'armée américaine qui, avec son concept de

Liebe Leserinnen und Leser,

Wir freuen uns, Ihnen den **Newsletter 20-2021 mit den dV-News** nach der ereignisreichen Woche der Rundschau-Enthüllungen über angebliche neue Cybersicherheitsmängel bei RUAG zu senden. Der Weg zur *Cybermaturität* kann lang sein!

Die Nachrichten dieser Woche haben uns zu den folgenden zwei Überlegungen inspiriert.

**Informationssättigung** – Wir empfehlen unseren Lesern ein Thema, das (a priori) alles andere als digital ist: **Pilzinfektionen**. In Anbetracht der dargestellten Fakten ist es vernünftig, sich zu fragen, wie viele der ursprünglich durch SARS-CoV2 geschwächten Patienten eher an Killerpilzen als an diesem Virus gestorben wären. Was bedeutet es für die Schweiz, wenn das **Eingeständnis der britischen COVID-Task-Force**, dass « wir Angst benutzt haben, um totalitäre Massnahmen durchzusetzen », keine besonderen Wellen geschlagen zu haben scheint? Dies bringt uns zurück zu einem Thema, das in einem früheren Newsletter besprochen wurde: **der Tunneleffekt**. Es gibt viele Beispiele, die die Realität dieses Problems zu belegen scheinen, wie z.B. die psychologischen und sozialen Folgen der staatlichen Reaktion auf COVID, die lange vernachlässigt wurden. Der Medienrausch fesselt unsere Aufmerksamkeit und setzt uns dem Phänomen der **Informationssättigung** aus, ein Prinzip, das besonders gut während des Irak-Krieges 2003 [siehe **f/d**] vom US-Militär genutzt wurde, das



*embedded journalist* au milieu des troupes combattantes, a submergé les médias de sujets secondaires pour gagner en liberté d'action. Le COVID porte sans doute une grande responsabilité face à l'apathie mondiale qui a régné lors de l'étouffement de Hong-Kong par la Chine ou de la guerre au Nagorny Karabakh qui aurait pourtant dû réveiller les pays occidentaux en raison du rôle de la Turquie dans ce conflit. Autres temps, mêmes mœurs... ; avec le *Panem et Circenses* (du pain et des jeux), les empereurs romains savaient aussi distraire leurs citoyens...! Transposés au monde digital, nous observons que de nombreux faits ne sont donc pas ou insuffisamment pris en considération. Combien de pannes et de fautes pourrions-nous pourtant éviter si nous disposions des compétences et d'une réelle culture de l'analyse et de l'action systémiques ?

**L'illusion électrique ?** – Face aux conséquences du réchauffement climatique, la *nouvelle religion* est désormais au *tout électrique*. Tous les éléments pertinents de la chaîne de valeur ont-ils pourtant été considérés dans nos stratégies de décarbonation? Quid des objectifs nationaux, donc souverains et forcément hétérogènes, du réseau des 35 pays et 42 gestionnaires de l'[ENTSO-E](#) (*European Network of Transmission System Operators for Electricity*)? Comment la transformation du trafic routier est-elle combinée avec les besoins croissants des autres chaînes de valeur, notamment avec la [digitalisation](#) dont la demande énergétique augmenterait de 9% par an selon [The Shift Project](#), ou encore des questions de refroidissement? Comment endiguer la frénésie consumériste de notre société qui se voit toujours dans une optique de croissance infinie à l'image de cette [Ford F-150 électrique](#) qui entend casser les prix? Plus de 9 opérateurs de réseaux de distribution d'électricité dans le monde sur 10 sont [optimistes](#), mais nous serions certainement bien inspirés d'écouter les petites voix nous disant que tout ce qui brille n'est pas d'or, comme rapporté aussi par [WDR](#). Où en sommes-nous en Suisse à part le projet

mit seinem Konzept der *embedded Journalist* inmitten der kämpfenden Truppen die Medien mit Nebengeschichten überschwemmte, um Handlungsfreiheit zu gewinnen. Der COVID trägt zweifellos eine besondere Verantwortung für die weltweite Apathie, die während der Erstickung Hongkongs durch China oder des Krieges in Nagorno-Karabach herrschte, der die westlichen Länder wegen der Rolle der Türkei in diesem Konflikt hätte aufwecken müssen. Andere Zeiten, gleiche Sitten...; mit *Panem et Circenses* (Brot und Spiele) wussten auch die römischen Kaiser, wie sie ihre Bürger unterhalten konnten...! Übertragen auf die digitale Welt stellen wir fest, dass viele Fakten nicht oder unzureichend beachtet werden. Wie viele Versäumnisse und Fehler könnten wir vermeiden, wenn wir die Fähigkeiten und eine echte Kultur der systemischen Analyse und des Handelns hätten?

**Die elektrische Illusion?** – Angesichts der Folgen der globalen Erwärmung ist die *neue Religion* nun *vollelektrisch*. Wurden alle relevanten Elemente der Wertschöpfungskette in unseren Dekarbonisierungsstrategien berücksichtigt? Wie sieht es mit den nationalen, also souveränen und notwendigerweise heterogenen Zielen der 35 Länder und 42 Netzmanager der [ENTSO-E](#) (*European Network of Transmission System Operators for Electricity*) aus? Wie lässt sich die Transformation des Strassenverkehrs mit den wachsenden Bedürfnissen anderer Wertschöpfungsketten verbinden, insbesondere mit der [Digitalisierung](#), deren Energiebedarf laut [The Shift Project](#) um 9% jährlich steigen soll, oder mit Fragen der Kühlung? Wie können wir den Konsumrausch unserer Gesellschaft eindämmen, die sich immer in einer Perspektive des unendlichen Wachstums sieht, wie bei diesem [elektrischen Ford F-150](#), der die Preise brechen will? Mehr als 9 von 10 Stromnetzbetreibern weltweit sind [optimistisch](#), aber es wäre sicher inspirierend, auf die kleinen Stimmen zu hören, die uns sagen, dass nicht alles Gold ist, was glänzt, wie auch der [WDR](#) berichtet. Wo stehen wir in der Schweiz, abgesehen vom Projekt [SURE](#) (Sustainable and Resilient



SURE (*SU*stainable and Resilient Energy for Switzerland) qui ne délivrera ses premiers résultats qu'en 2027? Comment la Suisse est-elle positionnée dans la course à l'hydrogène par rapport à l'exemple de Toyota et sa Woven City prévue d'ici 2024? Dans cet océan d'incertitudes, saluons tout de même la création en février dernier d'un Groupe parlementaire Hydrogène (voir page 142).

Nous ne voulions pas le faire à chaud, mais un évènement la semaine passée nous a interpellés: le départ de notre excellent directeur du renseignement au moment où la situation géopolitique ne fait que de se dégrader. Dans certains salons on raillait volontiers son caractère supposément carré de soldat; de gauche à droite, finalement tous saluent l'action et les compétences de M. Gaudin qui a servi la Suisse avec tant de passion. Quelles conséquences pour notre pays qui justement souffre de divers effets tunnel et de lacunes stratégiques. Voilà une nouvelle motivation pour **digiVolution** de contribuer à éclairer le chemin de nos décideurs face aux défis de ce monde cyber-bio-physique en mutation.

Bonne lecture.

Energy for Switzerland), das erst im Jahr 2027 erste Ergebnisse liefern wird? Wie ist die Schweiz im Rennen um den Wasserstoff positioniert, verglichen mit dem Beispiel von Toyota und seiner bis 2024 geplanten Woven City? In diesem Meer der Ungewissheit sollten wir dennoch die Gründung der Parlamentarischen Gruppe Wasserstoff im Februar begrüßen (siehe Seite 142).

Wir wollten dies nicht in der Hitze des Gefechts tun, aber ein Ereignis der letzten Woche hat unsere Aufmerksamkeit erregt: der Abgang unseres hervorragenden Nachrichtendienstleiters zu einer Zeit, in der sich die geopolitische Lage nur noch weiter verschärft. In manchen Salons machte man sich gerne über seine vermeintlich spiessige Soldatenfigur lustig; von links bis rechts begrüßen schliesslich alle den Einsatz und das Leistungsvermögen von Herrn Gaudin, der der Schweiz mit grosser Leidenschaft diene. Was sind die Konsequenzen für unser Land, das unter verschiedenen Tunneleffekten und strategischen Lücken leidet? Dies ist eine neue Motivation für **digiVolution**, den Weg unserer Entscheidungsträger angesichts der Herausforderungen dieser sich in Mutation befindlichen cyber-bio-physikalischen Welt zu beleuchten.

Viel Spass beim Lesen.

---

<sup>i</sup> Depuis le 8 janvier 2021, **digiVolution** publie pour ses abonnés (actuellement ~75 personnes et quelques 150 consultations hebdomadaires) un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la digitalisation. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht **digiVolution** regelmässig einen Newsletter für seine Abonnenten (zurzeit ~75 Personen und etwa 150 wöchentliche Konsultationen), der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der Digitalisierung verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.