

Les billets<sup>i</sup> 2021 de **digiVolution** / **digiVolution's 2021 Newsletters**  
[01.08.2021 – semaines 29-30]

# Horizon

Chers Lectrices et Lecteurs,

Voici la **Newsletter 23-2021** et nos commentaires sur trois groupes de sujets des **dV-News** qui ont retenu notre attention cette semaine et qui sont résumés par le titre *horizon*.

**La situation sécuritaire et son évolution** – La lecture du [rapport](#) de situation du SRC, qualifié par la [NZZ](#) de *sans complaisance*, est à recommander. On y regrettera juste l'absence de scénarios pour le futur, la prospective ne faisant pas partie des [tâches](#) du SRC. Pour toutefois acquérir cette vue vers l'avant nous vous invitons à découvrir le [résumé de l'Ifri](#) sur *La vision du futur des États-Unis* basé sur les [Global Trends 2040](#). Nous saluons l'importance reconnue dans le rapport du SRC du besoin d'optimiser la détection précoce en matière de désinformation et d'influence. Voilà cependant deux objets qui étaient au centre de divers travaux entre 2002 et 2007 déjà et qui n'ont pas été suivis d'effets. Alors, anticiper oui, mais sans oublier après d'[agir](#). Les risques de [pandémie](#) étaient connus depuis 2010 ([vidéo](#) / [étude](#)). La Suisse a [entraîné](#) leur gestion en 2014. Mais avons-nous ensuite mis en œuvre toutes les mesures identifiées?

**Délégation du Conseil fédéral Transformation numérique et gouvernance de l'informatique** – Avec cette délégation, le Conseil fédéral traite désormais les enjeux de la numérisation [au plus haut niveau](#). Il reste cependant beaucoup à faire, car le communiqué montre que les progrès se concentrent pour l'heure sur des aspects

Liebe Leserinnen und Leser,

Hier sind der **Newsletter 23-2021** und unsere Kommentare zu drei Themengruppen der **dV-News**, die diese Woche unsere Aufmerksamkeit geweckt haben und unter dem Titel *Horizon* zusammengefasst sind.

**Die Sicherheitslage und ihre Entwicklung** – Wir empfehlen die Lektüre des [Lageberichts](#) des NDB, den die NZZ als *schonungslos* bezeichnet. Bedauerlich ist nur das Fehlen von Zukunftsszenarien, da Voraussicht nicht zu den [Aufgaben](#) des NDB gehört. Um diesen Blick in die Zukunft jedoch zu gewinnen, laden wir Sie ein, die [Zusammenfassung der Ifri](#) über die *Vision du futur des États-Unis* auf der Basis der [Global Trends 2040](#) zu entdecken. Wir begrüßen die im NDB-Bericht anerkannte Notwendigkeit, die Früherkennung von Fehlinformationen und Beeinflussung zu optimieren. Dies sind jedoch Themen, die zwischen 2002 und 2007 bereits im Mittelpunkt verschiedener Arbeiten waren und die nicht weiterverfolgt wurden. Also antizipieren ja, aber ohne im Nachhinein zu vergessen, zu [handeln](#). Die [Risiken](#) einer Pandemie waren seit 2010 bekannt ([Video](#) / [Bericht](#)). Die Schweiz hat 2014 ihr Management geschult. Aber haben wir danach alle identifizierten Massnahmen umgesetzt?

**Ausschuss des Bundesrates für Digitale Transformation und IT-Lenkung** – Mit diesem Ausschuss befasst sich der Bundesrat nun [auf höchster Ebene](#) mit den Herausforderungen der



organisationnels et sur l'administration fédérale. *Ces prochains mois, l'accent sera mis sur des sujets qui revêtent une importance particulière pour la pratique administrative quotidienne [...].* Quel est l'état réel de la situation de l'ensemble des défis de notre société cyber-bio-physique en mutation? Quel est notre degré de maturité à l'exemple de la [vue d'ensemble des USA sur leur infrastructure](#)? Disposons-nous d'une véritable stratégie globale avec une vue à long terme? Les mesures et les moyens exposés dans la [stratégie](#) en vigueur (2020) et le [plan de réalisation](#) (2018) nous permettraient-ils d'affronter les défis exposés dans le rapport du SRC?

**Prendre de la hauteur** – Lorsque nous avons présenté **digivolution** au public le 11 mars dernier, nous insistions sur l'importance de la philosophie. Cette semaine, nous avons sélectionné quelques discussions pour alimenter les débats. Vous découvrirez ainsi le nouveau livre [Team Human](#) de Douglas Rushkoff, publié section par section et les quatre [métacompétences du futur](#). À l'heure où le pouvoir chinois tente [d'effacer l'histoire démocratique de Hong Kong](#) et où la [résistance s'organise grâce à la blockchain](#) pour la préserver, il nous apparaît essentiel de réfléchir également au-delà des technologies et d'essayer de donner du sens à nos actions.

Bonne lecture.

Digitalisierung. Es bleibt jedoch noch viel zu tun, denn das Pressecommuniqué zeigt, dass sich die Fortschritte derzeit auf organisatorische Aspekte und auf die Bundesverwaltung konzentrieren. *Der Fokus der nächsten Monate liegt bei Themen, die für die tägliche Verwaltungspraxis besonderes Gewicht haben [...].* Wie steht es wirklich um die Herausforderungen unserer sich in Mutation stehenden cyber-bio-physischen Gesellschaft? Wie hoch ist unser Maturität am Beispiel des [Überblicks der USA über ihre Infrastruktur](#)? Haben wir eine echte globale Strategie mit einer langfristigen Perspektive? Würden die in der aktuellen [Strategie](#) (2020) und im [Umsetzungsplan](#) (2018) skizzierten Massnahmen und Mittel es ermöglichen, die im NDB-Bericht dargestellten Herausforderungen zu meistern?

**Flughöhe gewinnen** – Als wir **digivolution** am 11. März der Öffentlichkeit vorstellten, betonten wir die Bedeutung der Philosophie. Diese Woche haben wir einige Diskussionen ausgewählt, um die Debatte anzuheizen. Sie finden somit Douglas Rushkoffs neues Buch [Team Human](#), das abschnittsweise veröffentlicht wird, und die vier [Meta-Skills der Zukunft](#). In einer Zeit, in der die chinesische Macht versucht, die [demokratische Geschichte Hongkongs auszulöschen](#), und der [Widerstand sich dank der Blockchain organisiert](#), um sie zu bewahren, scheint es uns wichtig, ebenfalls über die Technologie hinaus zu denken und zu versuchen, unseren Aktionen einen Sinn zu geben.

Viel Spass beim Lesen.

---

<sup>i</sup> Depuis le 8 janvier 2021, **digivolution** publie pour ses abonnés (actuellement ~75 personnes et quelques 150 consultations hebdomadaires) un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la digitalisation. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht **digivolution** regelmässig einen Newsletter für seine Abonnenten (zurzeit ~75 Personen und etwa 150 wöchentliche Konsultationen), der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der Digitalisierung verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.