

Les billetsⁱ 2021 de **digiVolution** / **digiVolution's 2021 Newsletters**
[30.08.2021 – semaines 33-34]

Kabul !

Chers Lectrices et Lecteurs,

Nous avons le plaisir – avec un petit retard par rapport à nos habitudes – de vous adresser les **dV-News 33&34-2021** de **digiVolution** avec notre sélection d'[articles et liens](#). La quinzaine écoulée aura été d'abord marquée par le repli chaotique d'Afghanistan des forces militaires occidentales. À ce sujet, nous vous recommandons en particulier la lecture de l'excellente contribution de [Tony Blair](#), une analyse de la situation à Kaboul qu'il vaut la peine de considérer sous l'angle digital et qui nous a inspiré les réflexions suivantes.

État de préparation – Malgré sa supériorité matérielle, l'armée afghane était en fait minée de l'intérieur et elle s'est «liquéfiée». Cet effondrement illustre l'importance de disposer d'une connaissance objective de l'état opérationnel réel d'une organisation. La théorie et les promesses ne suffisent pas et pour l'Afghanistan et son armée, les aveuglements qui ont conduit au chaos et à une surprise stratégique semblent nombreux. Les règlements de compte suivront. Mais cet épilogue était-il évitable ? Tous les paramètres pertinents étaient-ils pris en compte ? Où et pourquoi l'analyse a-t-elle fait défaut ou échoué à ce point ? Et que pouvons-nous tirer de ces événements pour nos propres besoins ? Quelles étaient les variables de ruptures ? Quid des plans «au cas où» ? «Tout ça pour ça?» entend-on souvent, aussi de la part de soldats [écoeurés](#) d'avoir pendant 20 ans perdu des camarades dans cette bataille.

Liebe Leserinnen und Leser,

Wir freuen uns, Ihnen – mit leichter Verspätung gegenüber unserer üblichen Praxis – die **dV-News 33&34-2021** von **digiVolution** mit ausgewählten [Artikeln und Links](#) zukommen zu lassen. Die letzten zwei Wochen waren geprägt vom chaotischen Abzug der westlichen Streitkräfte aus Afghanistan. In diesem Zusammenhang empfehlen wir insbesondere den ausgezeichneten Beitrag von [Tony Blair](#), eine Analyse der Lage in Kabul, die es wert ist, aus einer digitalen Perspektive betrachtet zu werden und, die uns zu den folgenden Überlegungen angeregt hat.

Einsatzbereitschaft – Trotz ihrer materiellen Überlegenheit wurde die afghanische Armee faktisch von innen heraus untergraben und «verflüssigt». Dieser Misserfolg zeigt, wie wichtig objektive Kenntnisse über den tatsächlichen operativen Zustand einer Organisation sind. Theorie und Versprechen reichen nicht aus. In Afghanistan und für die heimische Armee scheinen die Scheuklappen, die zu Chaos und strategischer Überraschung geführt haben, zahlreich zu sein. Die Abrechnung wird folgen. Aber war dieser Epilog vermeidbar? Wurden alle relevanten Parameter berücksichtigt? Wo und warum war die Analyse so mangelhaft oder gescheitert? Und was können wir aus diesen Ereignissen für unsere eigenen Interessen lernen? Was waren die Break-down-Variablen? Wie sieht es mit den Plänen «im Falle von...» aus? «All das für dieses Resultat?» hört man oft, auch von Soldaten, die sich darüber



Opinion building – Nombreuses sont les études qui indiquent que les *fake news* excitent plus les lecteurs que les vraies. Sur Internet, elles sont un accélérateur clé du trafic, du temps d'attention et de l'envie de repartager. Les médias sociaux n'ont peut-être pas de volonté délibérée de tromper ou de nuire, force est cependant de constater que leur modèle d'affaires [amplifie](#) la désinformation, une dérive également renforcée par leur capacité à adapter la consommation informationnelle de chacun de leurs abonnés grâce à leurs algorithmes. C'est là une [situation sans égal dans l'histoire](#). Quel rôle ont joué les médias sociaux dans l'effondrement de l'Afghanistan qui avait été reconstruit avec les valeurs occidentales ? Est-il acceptable que des acteurs externes s'arrogent – sans surveillance, ni mandat, ni contre-pouvoir réels – le droit d'intervenir dans de tels événements ? Les désordres de janvier aux USA ont mis en évidence le [potentiel](#) de ces acteurs à interférer massivement avec les processus démocratiques. N'y a-t-il pas urgence à s'emparer enfin vraiment de ces questions ?

Ressources : on l'avait dit ! – Les risques croissants d'un manque d'électricité font enfin réagir la [Confédération](#). Mais une ordonnance et un investissement de 300'000 CHF par ans suffisent-ils pour corriger la situation sécuritaire [inqualifiable](#) de cette branche ? L'évolution démographique et les stratégies de sortie de l'énergie nucléaire et du pétrole sont quelques-uns des facteurs qui entraînent l'explosion déjà démarrée de la demande en ressources, [minérales](#) aussi. Que signifie dans ce contexte le renforcement désormais quasi inéluctable de la mainmise chinoise sur le sous-sol [afghan](#) ? Comment cette évolution va-t-elle influencer sur nos stratégies pour sortir de la spirale destructrice de notre environnement ? Quelle influence encore sur nos ambitions – encore modestes – pour tenter de récupérer / conserver, où cela s'impose, notre souveraineté dans la mutation digitale ?

A nouveau une semaine certes pleine de questions auxquelles il serait bon de pouvoir répondre

[empöeren](#), dass sie in diesem Kampf 20 Jahre lang Kameraden verloren haben.

Opinion building – Zahlreiche Studien zeigen, dass *fake News* die Leser mehr begeistern als wahre Informationen. Im Internet sind sie ein wichtiger Faktor für die Aufmerksamkeitsspanne und den Wunsch, die Inhalte so weit wie möglich zu verbreiten. Soziale Medien haben vielleicht nicht die Absicht, zu täuschen oder zu schaden, aber deren Geschäftsmodell [verstärkt](#) Fehlinformationen, eine Irreführung, die auch dadurch gesteigert wird, dass sie in der Lage sind, den Informationskonsum jedes ihrer Abonnenten durch ihre Algorithmen zu individualisieren. Dies ist eine Situation, die [in der Geschichte einmalig](#) ist. Welche Rolle spielten die sozialen Medien beim Zusammenbruch des mit westlichen Wertvorstellungen wieder aufgebauten Afghanistans? Ist es akzeptabel, dass externe Akteure im Web sich das Recht ausnehmen – ohne Aufsicht, ohne Mandat und ohne Kontrolle – auf solche Ereignisse Einfluss zu nehmen? Die Unruhen in den USA im Januar haben deutlich [gemacht](#), dass über die sozialen Medien dramatisch in den demokratischen Prozess eingegriffen werden kann. Besteht nicht die dringende Notwendigkeit, diese Fragen endlich wirklich anzugehen?

Ressourcen: Wir haben es gesagt! – Die zunehmenden Risiken des Strommangels lassen den [Bund](#) endlich aufhorchen. Aber reichen eine Verordnung und eine Investition von 300'000 Franken pro Jahr aus, um die [unwürdige](#) Sicherheitslage in diesem Bereich zu verbessern? Der demografische Wandel und die Strategien zum Ausstieg aus der Kernenergie und dem Erdöl sind einige der Faktoren, die zu einer explosionsartigen Zunahme der Nachfrage nach Ressourcen, einschliesslich [Mineralien](#), führen. Was bedeutet in diesem Zusammenhang eine nun fast unvermeidliche chinesischen Kontrolle über die [afghanischen](#) Bodenschätze? Wie wird diese Entwicklung unsere Strategien beeinflussen, um aus der Zerstörungsspirale der Umwelt herauszukommen? Welchen Einfluss wird sie auf unsere – immer



en Suisse... ! Nous vous souhaitons une enrichissante lecture et nous réjouissons de vous retrouver dans 15 jours pour notre prochain billet.

noch bescheidenen – Ambitionen haben, unsere Souveränität in der digitalen Mutation wiederzuerlangen/zu bewahren, wo dies notwendig ist?

Wieder eine Woche voller Fragen, auf wir in der Schweiz eine Antwort finden sollten...! Wir wünschen Ihnen dennoch eine bereichernde Lektüre und freuen uns darauf, Sie in zwei Wochen mit unserem nächsten Newsletter zu begrüßen.

ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, *digi*Volution publie pour ses abonnés un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la digitalisation. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht *digi*Volution regelmässig einen Newsletter für seine Abonnenten, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität der mit der Digitalisierung verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.