

Les billetsⁱ de **digiVolution** / **digiVolution's Newsletters**
[14.02.2022 – 44^{ème} édition]

cyber in war

Chers Lectrices et Lecteurs,

Voici les **dV-News 04-2022** et leur sélection d'[articles et de liens](#) pour illustrer l'actualité de la dernière quinzaine. Dans cette édition, nous avons choisi de mettre l'accent sur la **prolongation dans le cyberspace des tensions entre la Russie et l'Occident**.

Le cyberspace est désormais un élément clé de toutes les formes de conflits, un accélérateur et un amplificateur. Situé au cœur de notre société, il est aussi une cible facile en raison de ses multiples vulnérabilités. Mais il n'est qu'une des multiples facettes des conflits, en aucun cas leur cause et encore moins leur siège unique. D'où le titre de ce billet.

L'Ukraine apparaît déjà comme le conflit le plus long, le plus complexe et le plus intense à ce jour dans le cyberspace. Uniquement pour ce qui a été publiquement observé et rapporté jusqu'ici, ce *cyber in war* concerne principalement les acteurs principaux. Mais quid de l'avenir? Bien malin en effet celui qui, dans ce *brouillard de la guerre*, parvient à trouver un chemin rationnel entre les peurs des uns, les intimidations des autres et les intérêts des nombreuses parties prenantes. Mais quand on joue avec des allumettes dans un magasin de pétards ... Qu'il est loin le temps de cette image des présidents Biden et Putin à Genève qui laissait augurer d'une détente. Ou bien ces hommes se sont-ils déjà répartis la surface de la mappemonde posée entre eux? Un Yalta avant l'heure?

Liebe Leserinnen und Leser!

Dies sind die **dV-News 04-2022** und ihre Auswahl von [Artikeln und Links](#), die die Nachrichten der letzten zwei Wochen illustrieren. In dieser Ausgabe legen wir den Schwerpunkt auf die **Verlängerung der Spannungen zwischen Russland und dem Westen im Cyberraum**.

Der Cyberraum ist heute ein Schlüsselement für alle Arten von Konflikten, ein Beschleuniger und Verstärker. Er befindet sich im Herzen unserer Gesellschaft und ist aufgrund seiner zahlreichen Schwachstellen ein leichtes Ziel. Aber er ist nur eine der vielen Facetten von Konflikten, keinesfalls deren Ursache und schon gar nicht deren einziger Sitz. Daher der Titel dieses Beitrags.

Die Ukraine scheint bereits der längste, komplexeste und intensivste Konflikt zu sein, der bisher im Cyberspace stattgefunden hat. Soweit bisher öffentlich beobachtet und berichtet wurde, betrifft dieser *cyber in war* hauptsächlich die Hauptakteure. Aber was ist mit der Zukunft? Ein Glückspilz, wer in diesem *Nebel des Krieges* einen rationalen Weg zwischen den Ängsten der einen, den Einschüchterungen der anderen und den Interessen der vielen Beteiligten findet. Aber wenn man mit Streichhölzern in einem Laden voller Petarden spielt ... Es ist lange her die Zeit dieses Bild der Präsidenten Biden und Putin in Genf, die eine Entspannung verhieß. Oder haben diese Männer die Oberfläche der Weltkarte, die zwischen ihnen liegt, bereits unter sich aufgeteilt? Ein Yalta vor der Stunde?



La probabilité qu'un conflit éclate, voulu ou fruit d'un tragique dérapage, augmente à un niveau rarement atteint depuis la crise des missiles de 1962. Ainsi, au sujet d'une éventuelle généralisation du conflit dans le cyberspace, les commentaires oscillent entre "[très probable](#)" et "[plutôt improbable](#)". Que faire? Attendre pour voir? Continuer comme si de rien avec nos projets du quotidien? Ce serait tout simplement irresponsable. L'histoire, au contraire de ce que prétendait [Fukuyama](#) n'est pas terminée. Le pire est même redevenu possible et il faut s'y préparer.

Et en cas d'attaque majeure dans le cyberspace, les modestes moyens bernois nous sauveraient-ils? Il est permis d'en douter. Nous serions bien avisés de nous souvenir de la célèbre phrase de John F. Kennedy: *ask not what your country can do for you, ask what you can do for your country*.

Les cyberattaques contre des [terminaux pétrolières](#) aux Pays-Bas, en Belgique et en Allemagne devraient être considérées par la Suisse comme d'ultimes piquûres de rappel quant à la cybersécurité de nos infrastructures vitales dont la maturité est loin d'être exemplaire.

Formulons alors trois cyber-recommandations que chacun peut réaliser à son niveau:

Die Wahrscheinlichkeit, dass ein Konflikt ausbricht, sei es aus Absicht oder aufgrund einer tragischen Entgleisung, steigt auf ein Niveau, das seit der Raketenkrise von 1962 selten erreicht wurde. So schwanken die Kommentare zu einer möglichen Ausweitung des Konflikts auf den Cyberspace zwischen "[sehr wahrscheinlich](#)" und "[eher unwahrscheinlich](#)". Was sollen wir tun? Abwarten und sehen? Mit unseren alltäglichen Projekten weitermachen wie bisher? Das wäre einfach unverantwortlich. Die Geschichte ist, anders als [Fukuyama](#) behauptete, noch nicht zu Ende. Das Schlimmste ist sogar wieder möglich und wir müssen uns darauf vorbereiten.

Und würden uns die bescheidenen Berner Mittel im Falle eines grossen Angriffs im Cyberraum retten? Das darf bezweifelt werden. Wir wären gut beraten, uns an den berühmten Satz von John F. Kennedy zu erinnern: *ask not what your country can do for you, ask what you can do for your country*.

Die Cyberangriffe auf [Ölterminals](#) in den Niederlanden, Belgien und Deutschland sollten von der Schweiz als letzte Erinnerung an die Cybersicherheit unserer vitalen Infrastrukturen betrachtet werden, welche Maturität alles andere als vorbildlich ist.



- Vérifier la **liste des cyberrisques** susceptibles d'impacter la marche des affaires et adapter les **mesures de cybersécurité** en conséquence. Il ne faudrait pas bêtement devenir une des multiples victimes collatérales comme lors de la [vague de cyberattaques](#) qui a suivi les attentats de 2015 en France.
- Former le **personnel** à détecter et à réagir face à des actes cybermalveillants et aux perturbations qui pourraient s'ensuivre.
- Vérifier et entraîner le **dispositif de gestion de crise** afin de ne pas aggraver la crise par une conduite inadaptée ou carrément inexistante. Il faut se donner les moyens, une fois passé le choc initial, de revenir le plus rapidement possible à une situation acceptable (résilience).

En espérant que la crise autour de l'Ukraine ne s'envenime pas plus, le temps investi dans ces trois mesures ne sera jamais perdu. Les statistiques montrent en effet une [intensification](#) continue des cyberrisques et une [impréparation](#) généralisée face à ceux-ci. La probabilité que toute entité soit touchée par une cyberattaque ne fait ainsi qu'augmenter. Et nombre de développements négatifs sont en embuscade, notamment avec la [Chine](#) dont l'alliance avec la Russie est effective.

Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et nous réjouissons de vous retrouver dans 15 jours.

Formulieren wir also drei Cyberempfehlungen, die jeder auf seiner Ebene umsetzen kann:

- Die **Liste der Cyberrisiken** überprüfen, die sich auf die Geschäftstätigkeit auswirken könnten, und die **Cybersicherheitsmassnahmen** entsprechend anpassen. Es darf nicht etwas wie bei der Cyberangriffswelle nach den Terroranschlägen in Frankreich im Jahr 2015 mit vielen Kollateralopfer passieren.
- Schulung der **Mitarbeiter** in der Erkennung von und Reaktion auf cyberböartige Aktionen und die daraus resultierenden Störungen.
- Überprüfen und trainieren des **Krisenmanagementdispositivs**, damit die Krise nicht durch unangemessene oder gar nicht vorhandene Führung verschlimmert wird. Nach dem anfänglichen Schock sollten die Mittel bereitgestellt werden, um so schnell wie möglich wieder zu einer akzeptablen Situation zurückzukehren (Resilienz).

In der Hoffnung, dass die Krise um die Ukraine nicht weiter eskaliert, ist die Zeit, die in diese drei Massnahmen investiert wird, niemals verloren. Statistiken zeigen, dass die Cyberrisiken stetig [zunehmen](#) und die [Vorbereitung](#) dazu unzureichend ist. Die Wahrscheinlichkeit, dass jede Entität von einem Cyberangriff betroffen ist, steigt. Und viele negative Entwicklungen lauern im Hinterhalt, insbesondere mit [China](#), dessen Bündnis mit Russland Realität ist.

Wir wünschen Ihnen eine bereichernde Entdeckung der ausgewählten [Artikel und Links](#) und freuen uns darauf, Sie in zwei Wochen wiederzusehen.

ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, [digiVolution](#) publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht [digiVolution](#) regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.