

Les billetsⁱ de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters
[28.03.2022 - 47^{ème} édition]

Hard work

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 07-2022** et leur sélection d'[articles et de liens](#) pour illustrer l'actualité de la dernière quinzaine. Ce billet comporte deux volets: le conflit en Ukraine qui ne fait que commencer et l'avenir de *digiVolution* qui fête une première année d'activités concrètes. Un dur labeur derrière nous et un autre devant, qui donnent son nom à ce déjà 47^{ème} billet.

GUERRE ET DOMMAGES COLLATÉRAUX

La seule certitude que nous pouvons raisonnablement nourrir quant à la guerre qui en-deuille l'Ukraine, c'est la dimension colossale des opérations d'influence, presque exclusivement rendues possibles par le [cyberespace](#). Nous sommes entrés dans une ère d'*hyperinfluence* sans précédent et pour laquelle nous manquons de recul et de moyens. Ainsi, face à un conflit vieux d'à peine un mois et à son flot continu de [manipulations](#) et de [caricatures](#), qui nous fait passer à côté [d'autres réalités](#) qui, il y a peu, déplaçaient des foules, il serait pour le moins hasardeux de vouloir déjà tirer des conclusions péremptoires. Le [savoir](#) et [Internet](#) eux-mêmes vont-ils résister aux coups de boutoir des émotions et de l'irrationalité qui règnent autour du désastre qui se joue sous nos yeux? Veillons en tout cas à ne pas prendre des mesures précipitées qui provoqueraient d'incertains [dommages collatéraux](#), le tout sans oublier que la crise du [COVID](#) et ses chocs sur

Liebe Leserinnen und Leser

Dies sind die **dV-News 07-2022** und unsere Auswahl von [Artikeln und Links](#), die die Nachrichten der letzten zwei Wochen aufzeigen. Dieser Beitrag hat zwei Schwerpunkte: der Konflikt in der Ukraine, der erst begonnen hat, und die Zukunft von *digiVolution*, nach einem ersten konkreten Aktivitätsjahr. Eine harte Arbeit hinter und eine harte Arbeit vor uns, die diesem bereits 47. Beitrag seinen Namen geben.

KRIEG UND KOLLATERALSCHÄDEN

Die einzige Gewissheit, die wir in Bezug auf den Krieg in der Ukraine haben, ist die kolossale Dimension der Beeinflussungsoperationen, die fast ausschliesslich durch den [Cyberraum](#) ermöglicht werden. Wir sind in eine Ära des *Hyperbeeinflussung* eingetreten, die es so noch nie gegeben hat und für deren Bewältigung uns der Weitblick und die Mittel fehlen. Angesichts eines Konflikts, der gerade einmal einen Monat alt ist, und der ständigen Flut von [Manipulationen](#) und [Karikaturen](#), die uns [andere Realitäten](#) vorspiegeln und die bis vor kurzem Massen bewegten, wäre es zumindest riskant, schon jetzt voreilige Schlüsse ziehen zu wollen. Werden das [Wissen](#) und das [Internet](#) selbst den Emotionen und der Irrationalität rund um die Katastrophe, die sich vor unseren Augen abspielt, standhalten können? Wir sollten auf jeden Fall darauf achten, keine übereilten Massnahmen zu ergreifen, die ungewisse [Kollateralschäden](#) verursachen. Dabei dürfen wir nicht



les chaînes d'approvisionnement, ce n'est de loin pas terminé.

À tous les niveaux, être un dirigeant aujourd'hui aura rarement été aussi difficile. Face aux profonds bouleversements qui semblent s'annoncer, nous serions donc bien avisés, avant de nous lancer dans des achats compulsifs de matériel militaire lourd, à d'abord investir dans notre capacité à approcher les faits de manière systémique et de cesser de ne voir les choses qu'en noir et blanc et en silos. Ainsi, s'il est incontestable que nous devons investir davantage dans notre sécurité, il ne s'agit pour autant pas de se précipiter au son des trompettes des lobbyistes et au contraire de tirer d'abord les [bons enseignements](#) de cette guerre et des bouleversements induits qui ne font ... que de commencer. Et permettez-nous de revenir une fois encore sur notre vision d'une *défense générale en profondeur*, où toutes et tous nous sommes concernés plutôt qu'à la vision paternaliste de "L'État vous protège".

S'agissant des attaques dans le cyberspace, les nombreuses *timelines* disponibles ([1](#), [2](#), [3](#), [4](#), [5](#)) ne permettent pas non plus de se faire une idée claire de la situation et la question qui agite les commentateurs est "pourquoi ne voit-on pas plus de cyberattaques?" risque fort de ne [pas trouver de réponse simple et rapide](#). Les prévisions faites jusqu'ici étaient-elles fausses, inutilement alarmistes? Restons humbles face à ce conflit et à ses conséquences. Dans tous les cas, face à toute cette incertitude, notre plaidoyer reste inlassablement le même: **anticipons, prenons nos précautions, face à tous ces risques déjà largement identifiés et bien réels**, même si leur dimension actuelle n'a, en apparence, pas encore atteint les sommets prédits. D'ailleurs, aussi avec le dernier rapport sur les services du [Parlement](#), on constate sans cesse que la cybersécurité de notre pays n'est pas à la hauteur des enjeux.

vergessen, dass die [COVID](#)-Krise und ihre Auswirkungen auf die Versorgungsketten noch lange nicht vorbei sind.

Auf allen Ebenen war es selten so schwierig, heute eine Führungskraft zu sein. Angesichts der sich abzeichnenden tiefen Umwälzungen wären wir gut beraten, vor dem Kauf von schwerem Militärgeräte in unsere Fähigkeit zu investieren, die Dinge systemisch zu betrachten und nicht mehr nur in Schwarz-Weiss und in Silos zu denken. Auch wenn es unbestritten ist, dass wir mehr in unsere Sicherheit investieren müssen, sollten wir nicht auf die Trompeten der Lobbyisten hören, sondern zuerst die [richtigen Lehren](#) aus diesem Krieg und den damit verbundenen Umwälzungen ziehen, die gerade erst begonnen haben. Und erlauben Sie uns, noch einmal auf unsere Vision einer *allgemeinen Verteidigung in der Tiefe* zurückzukommen, bei der wir alle betroffen sind, anstatt auf die paternalistische Vision "Der Staat schützt euch".

Was die Angriffe im Cyberraum angeht, so sind die zahlreichen *Timelines*, die verfügbar sind ([1](#), [2](#), [3](#), [4](#), [5](#)), ebenfalls nicht gerade hilfreich, um sich ein klares Lagebild zu verschaffen, und die Frage, die die Kommentatoren umtreibt, "Warum gibt es nicht mehr Cyberattaken?" wird wahrscheinlich [nicht so schnell und einfach beantwortet werden können](#). Waren die bisherigen Prognosen falsch oder unnötig alarmierend? Lassen Sie uns angesichts dieses Konflikts und seiner Folgen demütig bleiben. In jedem Fall bleibt unser Plädoyer angesichts all dieser Ungewissheit unermüdlich dasselbe: **Antizipieren wir, treffen wir unsere Vorsichtsmassnahmen angesichts all dieser bereits weitgehend identifizierten und sehr realen Risiken**, auch wenn ihr derzeitiges Ausmass scheinbar noch nicht die vorhergesagten Spitzen erreicht hat. Auch im letzten Bericht über die [Parlamentsdienste](#) wird festgestellt, dass die Cybersicherheit in unserem Land den Herausforderungen nicht gewachsen ist.



DIGIVOLUTION, UN IDÉAL PLUS VIVACE QUE JAMAIS

Le 4 décembre 2020, un groupe d'experts passionnés signait l'acte de naissance de **di-gi**Volution. Le 11 mars 2021, l'information était rendue publique et le 1er avril les travaux démarraient concrètement. Tout n'a certes pas été un long fleuve tranquille, mais un an plus tard, les actions concrètes pour le pays arrivent enfin. Ce sera déjà le cas le 6 avril prochain où nous annoncerons le lancement d'un service à l'intention des décideurs des entreprises et des collectivités publiques, pour leur offrir des clés supplémentaires pour naviguer au milieu des multiples écueils de la mutation digitale.

di-giVolution, c'est un *people's business*. Sans les donateurs qui ont rendu cette belle aventure possible, sans tous ceux qui contribuent au quotidien à l'observation de la mutation

DIGIVOLUTION, EIN IDEAL, DAS LEBENDIGER DENN JE IST

Am 4. Dezember 2020 unterzeichnete eine Gruppe von leidenschaftlichen Experten die Geburtsurkunde von **di-gi**Volution. Am 11. März 2021 wurde die Information veröffentlicht und am 1. April begannen die konkreten Arbeiten. Sicherlich war nicht alles ein langer, ruhiger Fluss, aber ein Jahr später werden die konkreten Massnahmen für unser Land sichtbar. Dies wird bereits am 6. April der Fall sein, wenn wir die Einführung eines Dienstes für Entscheidungsträger in Unternehmen und öffentlichen Institutionen ankündigen, der ihnen zusätzliche Mittel in die Hand geben soll.

di-giVolution ist ein *People's Business*. Ohne die Donatoren, die dieses grossartige Abenteuer möglich gemacht haben, ohne all die



digitale, à son analyse ainsi qu'aux projets, sans le comité consultatif qui apporte à l'édifice une expertise unique ... tout cela n'aurait pas été possible. Alors à vous tous un IMMENSE MERCI et nous espérons vous voir nombreux sur notre stand à Fribourg lors des [Swiss Cyber Security Days](#) auxquels notre équipe a fortement contribué.

Dans ce monde de brutes et de folie où les malheurs semblent sans cesse se multiplier, terminons ce billet sur une note d'optimisme amenée par la science: la première image du [télescope James Webb](#)... et un rappel de notre petitesse et de notre devoir d'humilité face à l'immensité de l'univers.

Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et nous réjouissons de vous retrouver dans 15 jours.

jenigen, die täglich zur Beobachtung der digitalen Mutation und seiner Analyse und an die Projekte beitragen, ohne den Beirat, der sein einzigartiges Fachwissen in das Gesamtwerk einbringt, ... wäre all dies nicht möglich gewesen. Daher an Sie alle ein GROSSES DANKESCHÖN und wir hoffen, dass Sie unseren Stand in Freiburg anlässlich den [Swiss Cyber Security Days](#), an denen unser Team massgeblich beteiligt war, zahlreich besuchen werden.

In dieser Welt der Brutalität und des Wahnsinns, in der sich das Unglück unaufhörlich zu vermehren scheint, beenden wir diesen Beitrag mit einer optimistischen Note aus der Wissenschaft: dem ersten Bild des [James-Webb-Teleskops](#)... und einer Erinnerung an unsere Winzigkeit und unsere Pflicht zur Bescheidenheit angesichts der Unermesslichkeit des Universums.

Wir wünschen Ihnen eine bereichernde Entdeckung der ausgewählten [Artikel und Links](#) und freuen uns darauf, Sie in zwei Wochen wieder zu informieren.



¹ Depuis le 8 janvier 2021, [digiVolution](#) publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale. Ces articles sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/news/>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht [digiVolution](#) regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen. Diese Artikel finden Sie unter <https://www.digivolution.swiss/news/>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.