

Les billetsⁱ de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters
[27.04.2023 – 74^{ème} édition]

NCS

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 08-2023** et leur sélection d'[articles et de liens](#). Cette édition comprend un commentaire sur la nouvelle **cyberstratégie nationale CSN** (on utilisera ci-après l'acronyme allemand NCS bien établi), des nouvelles du **Swiss CyberHub** et nos habituels commentaires et invitations à la lecture.

NCS

Nous saluons l'arrivée du [troisième opus de la cyberstratégie nationale](#). Cela aurait pu être un thème de la précédente newsletter, mais nous voulions partager avec nos lectrices et lecteurs nos premières impressions en mettant le doigt sur quelques éléments clés.

- **Les points qui font plaisir**

Un élément central de cette NCS3 et sans aucun doute son *approche exhaustive* basée sur les risques et non sur l'illusion du risque zéro, tout en misant sur la continuité avec les précédentes stratégies. Le classique CIA pour *Confidentiality, Integrity, Availability* est désormais flanqué du « T » pour *Traceability*, car il est en effet plus important que jamais de s'assurer également de la source d'un contenu et de l'intention de son émetteur; une information peut être juste et intègre, mais provenir d'un acteur mal intentionné. Un « T » donc central au temps de la désinformation de masse. Saluons aussi le réaffirmation du rôle subsidiaire et partenarial de l'État, donc de l'approche décentralisée, seule solution réaliste face à des défis hautement transversaux, tant verticalement qu'horizontalement. Nous saluons enfin l'honnêteté du texte qui met en garde contre

Liebe Leserinnen und Leser

Dies sind die **dV-News 08-2023** und eine Auswahl an [Artikeln und Links](#). Diese Ausgabe enthält einen Kommentar zur neuen **nationalen Cyber-Strategie NCS**, Neuigkeiten über den **Swiss CyberHub** und die üblichen Kommentare und Leseanregungen.

NCS

Wir begrüßen die Veröffentlichung der dritten Ausgabe der [nationalen Cyberstrategie](#). Dies hätte ein Thema des letzten Newsletters sein können, aber wir möchten unsere Leserinnen und Leser an unseren ersten Eindrücken teilhaben lassen und einige Schlüsselemente hervorheben.

- **Erfreuliches**

Ein zentrales Element dieser NCS3 ist zweifellos der umfassende risikobasierte Ansatz, der nicht auf der Illusion eines Nullrisikos beruht und gleichzeitig eine Kontinuität mit früheren Strategien erstellt. Das klassische CIA für *Confidentiality, Integrity, Availability* wird nun durch ein "T" für *Traceability* ergänzt, da es wichtiger denn je ist, auch die Quelle eines Inhaltes und die Absicht ihres Absenders zu überprüfen: Eine Information kann richtig und integer sein, aber von einem Akteur mit bösen Absichten stammen. Daher ein «T» von zentraler Bedeutung in einer Zeit der Massendesinformation. Wir begrüßen auch die Bekräftigung der subsidiären und partnerschaftlichen Rolle des Staates, d.h. des dezentralen Ansatzes, der die einzige realistische Lösung für Herausforderungen ist, die sowohl vertikal als auch horizontal hochgradig transversal sind.

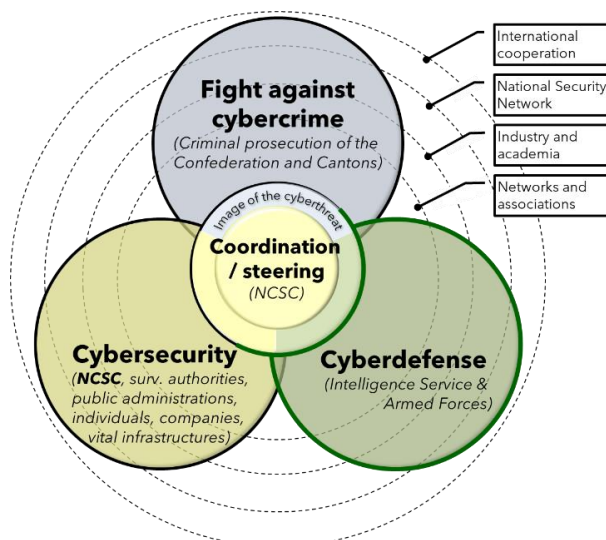


la faiblesse des moyens en cas de multiplication d'incidents majeurs, ce qui nécessitera dans ce cas des arbitrages douloureux quant à savoir qui sera aidé ou non par Berne.

L'adage dit qu'une image vaut mille mots. Dommage que la NCS3 ne comprenne aucune représentation graphique et que le lecteur doive faire sa propre image de la structure. La proposition ci-dessous, qui a vu le jour en 2012 et a été graduellement affinée depuis, conserve toute sa pertinence et permettra à nos lecteurs de disposer d'une vue synthétique du dispositif helvétique.

Schliesslich begrüßen wir die ehrliche Warnung vor den geringen Mitteln, die im Falle einer Vielzahl grosser Zwischenfälle zur Verfügung stehen. Was in diesem Fall schmerzhaft Entscheidungen darüber erfordern wird, wer von Bern unterstützt wird und wer nicht.

Ein Sprichwort sagt, dass ein Bild mehr als tausend Worte sagt. Schade, dass die NCS3 keine Abbildungen enthält und der Leser sich selbst eine Vorstellung der Struktur machen muss. Der folgende Vorschlag, der 2012 entstand und seitdem schrittweise verfeinert wurde, bleibt aktuell und offeriert unseren Leser einen Überblick über das Schweizer Dispositiv.



▪ Les points qui interpellent

Le NCSC, créé en 2020, deviendra [office fédéral en 2024](#). Une solution similaire était déjà débattue en 2011, mais certaines forces n'en voulaient pas. Près de 13 ans sont donc passés et les moyens de la Suisse restent d'une modestie qui interpelle face à l'immensité des risques de la mutation numérique. Que la NCS3 parle désormais bien d'anticipation est encourageant, mais sans moyens dignes de ce nom (quels sont les moyens financiers et humains supplémentaires prévus ?), elle risque fort de rester essentiellement de nature réactive. Son **niveau d'ambition** permet-il vraiment de faire durablement de la Suisse une nation à la pointe?

▪ Punkte, die Fragen aufwerfen

Das NCSC, das 2020 gegründet wurde, [wird 2024 zum Bundesamt](#). Eine ähnliche Lösung wurde bereits 2011 diskutiert, aber einige Kräfte wollten sie nicht. Es sind also fast 13 Jahre vergangen und die Mittel der Schweiz bleiben angesichts der immensen Risiken der digitalen Mutation bescheiden. Die Tatsache, dass die NCS3 nunmehr von Antizipation spricht, ist ermutigend, aber ohne Mittel, die diesen Namen verdienen (welche sind die vorgesehen zusätzlichen finanziellen und personellen Mittel?), besteht die Gefahr, dass sie noch hauptsächlich reaktiver Natur bleiben wird. Ist das **Ambitionsniveau** ausreichend, um die Schweiz dauerhaft zu einer führenden Nation zu machen?



Quid de la notion de **souveraineté numérique**? Tourner un peu autour de la question du *cloud computing* ne suffira pas pour apporter une réponse à ce sujet clé en lien étroit avec les questions de sécurité.

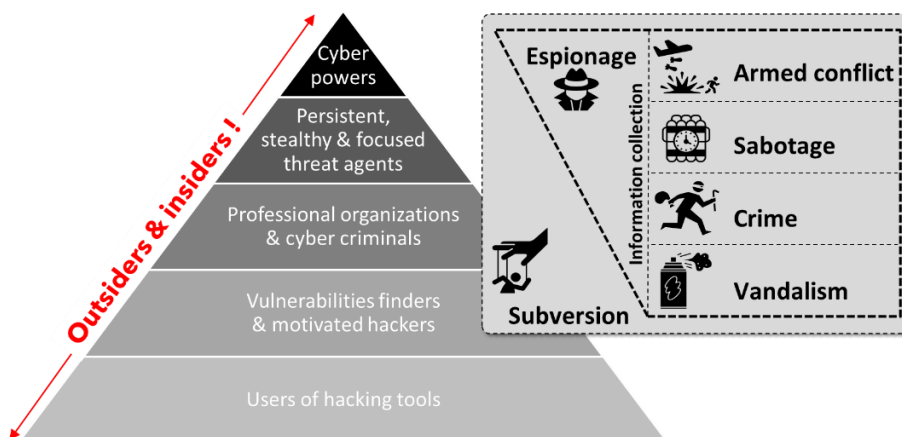
Quant aux technologies quantiques, leur prise en compte est positive, mais il s'agit là d'un défi au moins aussi important que l'intelligence artificielle et surtout qui réclame déjà une action de grande échelle avant que les ordinateurs quantiques ne soient largement installés. Des données chiffrées avec des technologies qui seront cassées par le quantique sont dérobées maintenant. Et la Suisse dispose déjà de solutions grâce à l'EPFL et à [QRCrypto](#), donc point besoin de les développer ou d'aller les chercher à l'étranger et ainsi d'affaiblir encore plus notre souveraineté.

Il aurait également été utile que la NCS3 comprenne une représentation graphique pour expliciter les menaces. La figure ci-dessous devrait contribuer à combler cette lacune. Elle ajoute surtout un élément clé à la NCS3: la prise en compte de la **menace intérieure**, soit des actes délibérés de personnes agissant pour leurs intérêts (vol, vengeance, frustration, etc.) ou ceux de tiers. Les cas, facilités par l'IT, existent : [HSBC](#), [USA](#), [SRC](#). De plus, la négligence ne doit en aucun cas être qualifiée d'erreur car, conformément au Code pénal, il s'agit d'un délit.

Wie steht es mit dem Begriff der **digitalen Souveränität**? Ein wenig, um das Thema Cloud Computing herumzureden wird nicht ausreichen, um eine Antwort auf dieses Schlüsselthema zu geben, das eng mit Sicherheitsfragen verknüpft ist.

Was die Quantentechnologien betrifft, so ist ihre Berücksichtigung positiv, aber es handelt sich hierbei um eine Herausforderung, die mindestens genauso wichtig ist wie KI und die vor allem eine gross angelegte Aktion erfordert, bevor Quantencomputer weit verbreitet sind. Verschlüsselte Daten mit Technologien, die durch Quantentechnologien geknackt werden, werden jetzt entwendet. Und die Schweiz verfügt dank der EPFL und [QRCrypto](#) bereits über Lösungen, so dass keine Notwendigkeit besteht, diese neu zu entwickeln oder aus dem Ausland zu holen und damit unsere Souveränität weiter zu schwächen.

Es wäre ebenfalls hilfreich gewesen, wenn die NCS3 eine grafische Darstellung enthalten hätte, um die Bedrohungen zu verdeutlichen. Die folgende Abbildung soll dazu beitragen, diese Lücke zu schliessen. Vor allem fügt sie der NCS3 ein Schlüsselement hinzu: die Berücksichtigung der **inneren Bedrohung**, d.h. der vorsätzlichen Handlungen von Personen, die ihre eigenen Interessen (Diebstahl, Rache, Frustration, usw.) oder die von Dritten verfolgen. Fälle, die durch IKT erleichtert werden, existieren: [HSBC](#), [USA](#), [NDB](#). Darüber hinaus darf Fahrlässigkeit in keinem Fall als Fehler eingestuft werden denn, nach dem Strafgesetzbuch handelt es sich um eine Straftat.





▪ Premier bilan

La NCS est-elle parfaite ? Certainement pas, mais n'oublions pas qu'en Suisse une stratégie est le résultat d'un consensus autour de nombreux intérêts souvent divergents. Cela étant, cette NCS3, en comparaison avec d'autres stratégies de la Confédération, est une bonne stratégie, avec des mesures concrètes, mais dont le progrès, difficile à mesurer, sera une tâche clé du comité de pilotage.

A l'étranger, on bombe souvent le torse avec des annonces fracassantes sur des milliards dont on perd vite la trace après l'oubli des multiples promesses électorales, mais la Suisse ne tombe pas dans ce piège et c'est tant mieux. Mais il y a un milieu à tout et l'absence, pour la troisième fois, de volonté politique d'engager dans ce domaine des ressources à la hauteur des enjeux interpelle. On consacre des milliards pour inciter à investir dans les énergies renouvelables, mais pour le cyberspace dont on dépend tout autant que l'électricité, rien ? À l'évidence, la Confédération n'a toujours pas vraiment saisi la nature et les conséquences de la mutation numérique et de ses immenses défis.

Swiss CyberHub

Nous avons lancé ce projet en septembre 2022 et annoncé le programme général à fin mars 2023 avec un gros enthousiasme. Avant de se lancer dans une course de montagne difficile, il faut toujours consulter la météo. Et si elle dit non, c'est non.

Alors avant de franchir la ligne de non-retour, le Conseil de fondation et la direction du projet ont procédé à une large analyse des risques. Les tensions géopolitiques, financières, énergétiques, sociales et économiques mises en évidence et qui se multiplient, se nourrissent mutuellement et évoluent en poly-crise sans permettre de prévisions solides, a conduit à une conclusion sans appel. Notre [communiqué de presse](#), qui mentionne également comme problème la multiplication d'événements durant l'automne prochain, dit

▪ Eine erste Bilanz

Ist die NCS perfekt? Sicherlich nicht, aber wir dürfen nicht vergessen, dass eine Strategie in der Schweiz das Ergebnis eines Konsenses über viele, oftmals divergierender Interessen ist. Dennoch ist diese NCS3 im Vergleich zu anderen Strategien des Bundes eine gute Strategie mit konkreten Massnahmen, deren Fortschritt jedoch schwer zu messen ist und eine Hauptaufgabe des Steuerungsausschusses sein wird.

Im Ausland wird oft mit grossen Ankündigungen über Milliardenbeträge geworben, die nach den vielen Wahlversprechen schnell untergehen, aber die Schweiz tappt nicht in diese Falle und das ist auch gut so. Die Tatsache, dass zum dritten Mal der politische Wille fehlte, in diesem Bereich Ressourcen bereitzustellen, die den Herausforderungen gerecht werden, gibt doch zu denken. Es werden Milliarden für Investitionen in erneuerbare Energien bereitgestellt, aber für den Cyberraum, von dem wir genauso abhängig sind wie von Strom, gibt es nichts? Offensichtlich hat der Bund die Natur und die Konsequenzen der digitalen Mutation und seiner enormen Herausforderungen noch nicht wirklich begriffen.

Swiss CyberHub

Wir starteten das Projekt im September 2022 und kündigten das Gesamtprogramm am Ende März 2023 mit grossem Enthusiasmus an. Bevor man sich auf eine schwierige Bergtour begibt, muss immer auch der Wetterbericht konsultiert werden. Und wenn er Nein sagt, dann heisst es Nein.

Bevor also eine Linie ohne Rückkehr überschritten wurde, führten der Stiftungsrat und das Projektmanagement eine umfassende Risikoanalyse durch. Die aufgezeigten geopolitischen, finanziellen, energiepolitischen, sozialen und wirtschaftlichen Spannungen, die sich multiplizieren, sich gegenseitig nähren und zu einer Polykrise führen, ohne solide Prognosen zu ermöglichen, führten zu einem eindeutigen Ergebnis. Unsere [Pressemitteilung](#), in der auch die Anhäufung an Veranstaltungen im



STOP mais surtout AUTREMENT! Le CHub ne disparaît pas, il se transforme et un nouveau projet sera établi d'ici aux vacances d'été.

Cyberactualité

Les sujets clés qui ont retenu notre attention durant les deux semaines écoulées.

- **Europe où est-tu?** - Cette question concerne aussi la Suisse. A la lecture des différentes contributions (livres, rapport, articles) sur la mutation numérique et la cybersécurité / cyberdéfense, une observation s'est à nouveau cristallisée cette quinzaine: la faiblesse de notre continent en termes de réflexion stratégique, une part largement dominante provenant des USA et de sa sphère d'influence. Et après on s'étonne que nous perdions notre souveraineté? Sur le plan de l'investissement intellectuel, nous sommes simplement une génération en retard. Combien de *digi*-Volution en Suisse pour réfléchir au-delà des intérêts immédiats et de la technique?
- **Définir l'avenir avec l'IA** - Avec ChatGPT, une tempête s'est levée et de multiples articles tentent d'apporter des réponses. L'humanité saura-t-elle gérer l'explosion de ce phénomène? Entre le «*laisser faire la science*» des techno-béats et le «*mettons à l'IA un corset légal étroit*» de ceux qui ne croient qu'aux interdictions, saurons-nous trouver le chemin? Rien n'est moins sûr, car les développements récents ont un rythme qui dépasse de loin celui du législateur, alors que celui-ci ne parvient même plus à comprendre la nature de l'objet qu'il est sensé réguler. Admettons-le, avec ChatGPT nous savons que l'IA a atteint le stade d'une **variable de rupture**. Avec le déploiement de cet outil mis largement à disposition par [OpenAI](#), il y a un avant et un après. La véritable question est désormais de définir le modèle de société qui va en émerger plutôt que de tenter de faire rentrer le génie dans une lampe qui ne peut plus le contenir. La politique et la philosophie doivent vite se mettre au travail.

kommenden Herbst als Problem nennt, sagt STOP, aber vor allem ANDERS! Der CHub verschwindet nicht, er verändert sich und ein neues Projekt wird bis zu den Sommerferien erstellt.

Cyberaktualität

Die Schlüsselthemen, die uns in den vergangenen zwei Wochen beschäftigten.

- **Europa, wo bist du?** - Diese Frage betrifft auch die Schweiz. Bei der Lektüre der verschiedenen Beiträge (Bücher, Berichte, Artikel) zur digitalen Mutation und zur Cybersicherheit / Cyberdefence kristallisierte sich wieder in den letzten zwei Wochen eine Beobachtung heraus: die Schwäche unseres Kontinents in Bezug auf strategische Überlegungen, wobei ein weitaus dominierender Teil von den USA und ihrem Einflussbereich stammt. Und dann wundert man sich, dass wir unsere Souveränität verlieren? Was die intellektuellen Investitionen angeht, sind wir einfach eine Generation zu spät dran. Wie viele *digi*Volution gibt es in der Schweiz, die über die unmittelbaren Interessen und die Technik hinausdenken?
- **Die Zukunft mit KI gestalten** - Mit ChatGPT hat sich ein Sturm zusammengebraut und es gibt eine Vielzahl von Artikeln, die versuchen, Antworten zu geben. Wird die Menschheit mit der Explosion dieses Phänomens umgehen können? Werden wir zwischen dem «*Lasst die Wissenschaft machen*» der Techno-Glückseligen und dem «*Lasst uns der KI ein enges rechtliches Korsett anlegen*» derjenigen, die nur an Verbote glauben, einen Weg finden? Nichts ist weniger sicher, da die jüngsten Entwicklungen ein Tempo vorlegen, das das des Gesetzgebers bei weitem übersteigt, während dieser nicht einmal mehr die Natur des Objekts versteht, das er regulieren soll. Geben wir es zu, mit ChatGPT wissen wir, dass die KI das Stadium einer **bahnbrechenden Variablen** erreicht hat. Mit dem Einsatz dieses von [OpenAI](#) zur Verfügung gestellten Tools gibt es ein Vorher und ein Nachher. Die wirkliche Frage ist nun, welches

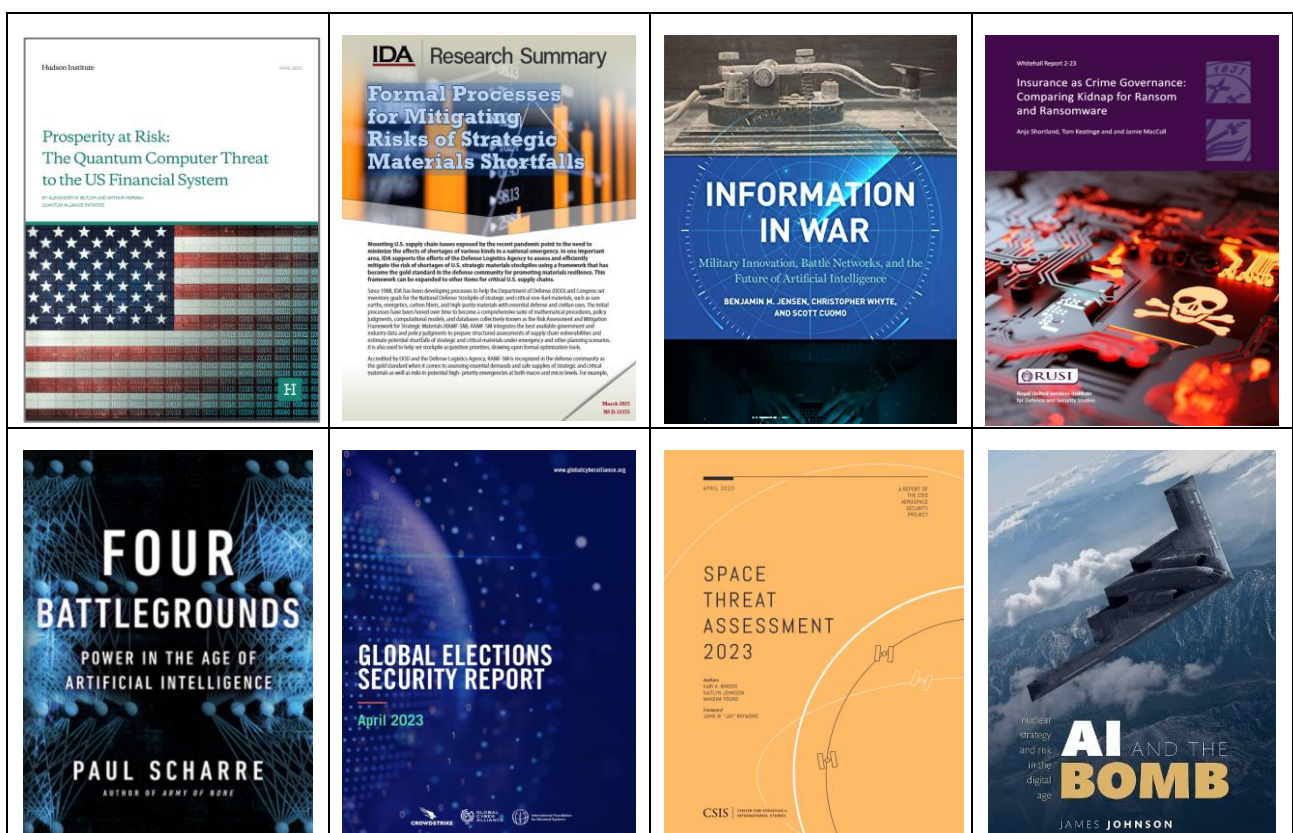


Gesellschaftsmodell daraus entstehen wird, anstatt zu versuchen, den Geist in seine Lampe zurückzustecken, die ihn nicht mehr halten kann. Die Politik und die Philosophie müssen sich rasch an die Arbeit machen.

BOOKS & REPORTS

Voici les livres et publications d'intérêts découverts durant nos recherches des dernières trois semaines.

Hier sind die Bücher und Publikation von Interesse, die wir bei unseren Recherchen in den letzten drei Wochen gefunden haben.



En bref - La [Suisse](#) a-t-elle vraiment compris la nature des règles que [l'UE](#) développe? La présidente de [SWICO](#) est d'un avis opposé et elle n'est pas la seule. Et en matière de règles, les [USA](#) ne sont pas non plus en reste. Quelles conséquences pour la Suisse? Et quid de [TikTok](#) que le Centre national de test estime pourtant problématique ?

In Kürze - Hat die [Schweiz](#) die Natur der Regeln, die die [EU](#) entwickelt, wirklich verstanden? Die Präsidentin der [SWICO](#) ist anderer Meinung, und sie ist nicht die einzige. Und auch die [USA](#) sind in Bezug auf Regeln nicht untätig. Mit welchen Folgen für die Schweiz? Und was ist mit [TikTok](#), den das nationale Testzentrum für problematisch hält?



Et pour continuer à rêver... une nouvelle [image des anneaux d'Uranus](#) par le télescope James Webb (JWST) en guise de piqûre de rappel pour que nous restions humbles face à l'immensité du cosmos, ... et des tâches cyber!

Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et nous réjouissons de vous retrouver bientôt.

Und um weiter zu träumen... ein neues Bild der [Ringe von Uranus](#) vom James Webb Teleskope (JWST) als Erinnerung daran, dass wir angesichts der Unermesslichkeit des Kosmos... und der Cyberaufgaben... demütig bleiben sollten.

Wir wünschen Ihnen viel Spass beim Entdecken der ausgewählten [Artikel und Links](#) und freuen uns darauf, Sie bald wiederzusehen.



ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, *digivolution* publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht *digivolution* regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.