

dV-News

Les billets¹ de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters
[02.01.2024 - Édition / Ausgabe Nr. 92]

Horizon 24

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 01-2024** et leur sélection d'[articles et liens](#) avec les meilleurs vœux de l'équipe de *digiVolution*.

Cette année sera-t-elle meilleure que la précédente? Les événements qui ont marqué 2023 et qui sont loin d'appartenir à l'histoire, poussent plutôt au pessimisme. Il sera donc plus important que jamais de ne pas baisser les bras et de jouer collectif. Dans un pays où la solidarité et l'esprit de milice ne sont pas de vains mots, la [défense en profondeur](#) sera notre meilleur atout. Souhaitons à notre nouvel office fédéral et chef de file pour la cybersécurité ainsi qu'à son directeur, Florian Schütz, plein succès.

Pour *digiVolution*, l'année commencera sur les chapeaux de roues et nous vous invitons à venir nombreux le **18 janvier dès 14:00 à Delémont** au premier des 10 événements du Swiss CyberHub 2024.

Liebe Leserinnen und Leser

Hier sind die **dV-News 01-2024** und eine Auswahl an [Artikeln und Links](#), mit den besten Wünschen des *digiVolution*-Teams.

Wird 2024 besser als das letzte Jahr? Die Ereignisse, die 2023 prägten und weit davon entfernt sind, Geschichte zu sein, stimmen eher pessimistisch. Es wird daher wichtiger denn je sein, nicht aufzugeben und gemeinsam zu handeln. In einem Land, in dem Solidarität und Milizgeist nicht nur leere Worte sind, wird die [Verteidigung in der Tiefe](#) unser grösster Trumpf sein. Wir wünschen unserem neuen Bundesamt und Vorreiter in Sachen Cybersicherheit sowie dessen Direktor, Florian Schütz, viel Erfolg.

Für *digiVolution* beginnt das Jahr mit einem Paukenschlag und wir laden Sie herzlich ein, am **18. Januar ab 14:00 Uhr in Delémont** an der ersten von 10 Veranstaltungen des Swiss CyberHub 2024 teilzunehmen.





Horizon 24

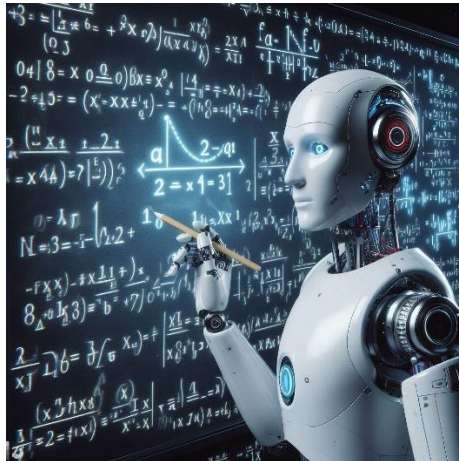
Tentons maintenant d'imaginer de quoi seront faits les douze prochains mois en matière de mutation numérique et de ses risques. *digiVolution* aurait cédé à la mode de la boule de cristal en début de chaque année? Pas du tout. Nos lecteurs savent que l'anticipation est dans notre ADN. Porter le regard sur l'avenir pour s'y préparer et sortir du mode réactif est un de nos principaux messages et nous avons structuré notre appréhension de 2024 en trois chapitres.

- **Accélération technologique** - La course à l'IA et au Quantum [le standard du NIST pour la cryptographie quantum-résistante sera publié en avril] ne faiblira pas. Les enjeux de pouvoir et financiers sont trop importants. Deux camps continueront à se faire face: les [ultralibéraux](#) qui ne veulent pas de régulation et ceux qui ne voient que les catastrophes et préféreraient tout interdire. Personne n'arrêtera l'IA et *digiVolution* recommande en conséquence de mettre le **principe de précaution** au centre de nos actions, car les [risques](#) sont loin d'être négligeables. Il serait irresponsable, juste pour un calcul pécuniaire à court terme, de les ignorer. Certes, l'IA est de plus en plus présente et les *early adopters* annoncent des gains de productivité significatifs, mais attention, tout le monde n'est pas en mesure de s'y adapter. Un «IA-gap» risque ainsi fort de renforcer [l'illectronisme](#) galopant dans de nombreuses couches de la société. Il ne suffit pas de s'asseoir devant ChatGPT et de lui dire «dessine-moi un mouton». L'IA est un outil qu'il faut apprendre à dompter. Et qui apprendra aux cadres à diriger dans un environnement dominé par l'IA? L'explosion des usages de l'IA sera donc irrégulière.

Horizon 24

Versuchen wir nun uns vorzustellen, was die nächsten zwölf Monate in Bezug auf die digitale Mutation und ihre Risiken bringen werden. Folgt nun auch *digiVolution* dem Trend, zu Beginn eines jeden Jahres in die Kristallkugel zu blicken? Keineswegs. Unsere Leser wissen, dass Antizipation in unserer DNA liegt. Den Blick auf die Zukunft zu richten, um sich darauf vorzubereiten und aus dem reaktiven Modus herauszukommen, ist eine unserer wichtigsten Ziele und wir haben unseren Blick auf 2024 in drei Kapiteln strukturiert.

- **Technologische Beschleunigung** - Der Wettlauf um KI und Quantum [der NIST-Standard für Quantum-resistente Kryptographie wird im April veröffentlicht] wird nicht nachlassen. Das machtpolitisch und finanzielle Potential ist zu gross. Zwei Fraktionen werden sich weiterhin gegenüberstehen: die [Ultraliberalen](#), die keine Regulierung wollen, und diejenigen, die nur Katastrophen sehen und am liebsten alles verbieten würden. Niemand wird die KI stoppen und daher empfiehlt *digiVolution*, das **Vorsorgeprinzip** in den Mittelpunkt des Handelns zu stellen, da die [Risiken](#) alles andere als vernachlässigbar sind. Es wäre unverantwortlich, sie aus kurzfristigen finanziellen Erwägungen zu ignorieren. KI ist zwar immer präsenter und *Early Adopters* kündigen erhebliche Produktivitätssteigerungen an, aber Vorsicht, nicht jeder ist in der Lage, sich anzupassen. Es besteht die Gefahr, dass eine «AI-Gap» den in vielen Teilen der Gesellschaft grassierenden [elektronischen Illettrismus](#) verstärkt. Es reicht nicht, sich mit ChatGPT hinzusetzen und zu sagen: «Zeichne mir ein Schaf». KI ist ein Werkzeug, das gezähmt werden muss. Und wer wird Führungskräften beibringen, wie sie ihre Teams in einer KI-dominierten Umgebung führen sollen? Die explosionsartige Zunahme der Nutzung von KI wird daher unregelmässig sein.



L'IA générale se rapproche-t-elle? Des indices faisant suite à la saga d'OpenAI et des progrès récents en [informatique neuromorphique](#) le laissent penser. D'autres disent l'exact [contraire](#), tout en restant évasifs. Qui le sait vraiment? Quels que soient les véritables délais, les conséquences sont telles qu'il est essentiel que la [politique](#) s'en empare [rapidement](#) au risque que la société se retrouve une fois encore dépassée par les développements technologiques. Car il est inévitable que l'IA générale devienne omniprésente dans nos vies.

- **Démocratie en danger** - Alors qui lui est encore donné beaucoup trop peu d'importance, la désinformation s'intensifiera. Avec les élections européennes en juin, celles pour la présidence des USA en novembre qui fait déjà quotidiennement les gros titres, 2024 sera une année cruciale pour la démocratie. Les manipulations des images et des sons prendront des proportions jamais vues. Les tentatives occidentales pour perturber la réélection de M. Poutine n'auront aucun effet décisif. En revanche, les élections au sein des démocraties occidentales et à Taiwan, moins armées face à la désinformation, seront impactées par les menées russes et chinoises notamment.

Les bonnes volontés du soutien occidental à l'Ukraine s'effritent. Il faut s'attendre à une intensification des actions de

Rückt die allgemeine KI näher? Indizien, die auf die aktuelle OpenAI-Saga oder auf die jüngsten Fortschritte im [neuromorphischen Computing](#) zurückzuführen sind, deuten darauf hin. Andere behaupten das genaue [Gegenteil](#), bleiben aber ausweichend. Wer weiss es wirklich? Wie auch immer die tatsächlichen Fristen aussehen, die Konsequenzen sind so gross, dass die [Politik](#) sich unbedingt [rasch](#) damit befassen muss. Ansonsten besteht die Gefahr, dass die Gesellschaft erneut von den technologischen Entwicklungen überholt wird. Es ist unvermeidlich, dass die allgemeine KI in unserem Leben allgegenwärtig sein wird.

- **Demokratie in Gefahr** - Desinformation wird zunehmen, da ihr immer noch viel zu wenig Bedeutung beigemessen wird. Mit den europäischen Parlamentswahlen im Juni und der Präsidentschaftswahl in den USA im November, die bereits täglich Schlagzeilen macht, wird 2024 ein entscheidendes Jahr für die Demokratie sein. Die Manipulation von Bild und Ton wird ein nie dagewesenes Ausmass annehmen. Die Versuche des Westens, die Wiederwahl von Putin zu stören, werden keine entscheidende Wirkung haben. Dagegen werden die Wahlen in den westlichen Demokratien und Taiwan, die weniger gegen Desinformation gewappnet sind, u.a. von russischen und chinesischen Manövern beeinflusst.



propagande dans le cyberspace d'une Russie qui résiste beaucoup mieux qu'anticipé et se voit déjà certainement en vainqueur. Quant au conflit au Proche-Orient, diverses cyberconséquences se font déjà sentir jusqu'en Suisse. Elles s'intensifieront, également en matière d'approvisionnement en biens technologiques en raison des perturbations du trafic maritime en Mer Rouge où passe 12% du trafic mondial.

Während der gute Wille der westlichen Unterstützung schwindet, ist mit einer Intensivierung der Propagandaaktivitäten eines Russlands im Cyberraum zu rechnen, das sich viel besser hält als erwartet und sich bereits als Sieger sieht. Der Konflikt im Nahen Osten hat bereits Cyberauswirkungen, die auch in der Schweiz spürbar sind. Die Störungen des Schiffsverkehrs im Roten Meer, über das 12% des weltweiten Verkehrs abgewickelt werden, werden auch die Versorgung mit technologischen Gütern beeinträchtigen.



Fragilité de la société – En 2024 la question [énergétique](#) reviendra au centre des débats. Il faudra aussi se libérer de [l'illusion](#) que le nucléaire puisse être à temps une solution aux problèmes croissants d'une société en rapide électrification. Le continent européen est à la merci de dysfonctionnements au sein de ses infrastructures vieillissantes, notamment lorsque la maturité en cybersécurité est insuffisante, [comme en Suisse](#). Et c'est sans compter les aléas climatiques provoqués par les activités humaines. Les services vitaux pourront ainsi à tout moment être impactés et le renforcement de la résilience de la Suisse, de son [antifragilité](#), est impératif. Il faut qu'en 2024 le traitement politique des dossiers en relation avec les questions technologiques soit adapté au rythme de

Fragilität der Gesellschaft – Im Jahr 2024 wird die [Energiefrage](#) wieder in den Mittelpunkt rücken. Man wird sich von der [Illusion](#) befreien müssen, dass die Kernkraft rechtzeitig eine Lösung für die wachsenden Probleme einer sich rasch elektrifizierenden Gesellschaft sein wird. Der europäische Kontinent ist anfällig für Störungen in seiner alternden Infrastruktur, insbesondere wenn die Maturität der Cybersicherheit nicht ausreichend ist, [wie in der Schweiz](#). Und dabei sind die klimatischen Unwägbarkeiten, die durch menschliche Aktivitäten verursacht werden, nicht berücksichtigt. So können lebenswichtige Dienste jederzeit beeinträchtigt werden und die Stärkung der Resilienz der Schweiz, ihrer [Antifragilität](#), ist zwingend erforderlich. Im Jahr 2024 muss die



leurs développements. Et pour affronter les tensions géopolitiques croissantes, les capacités industrielles souveraines en matière de sécurité et de défense devront être renforcées.

Depuis les JO de Londres en 2012, les cyberrisques sont à chaque édition plus intense. On se souvient de l'ouverture des [jeux de Séoul](#) en 2018 perturbée par une cyberattaque. **Les JO de Paris seront le test ultime de cybersécurité en 2024** et il est établi que de nombreux acteurs malveillants ont l'intention de perturber cette manifestation géante: un budget de 7 milliards d'euros, 4 milliards de téléspectateurs, 12 millions de spectateurs, 30'000 bénévoles, 22'000 agents de sécurité engagés à l'arrache, 15'000 militaires, 25'000 policiers, 10'000 athlètes, 206 nations et 40 sites de compétition. Et 600'000 spectateurs pour la cérémonie d'ouverture le long de la Seine... Pour les organisateurs et les sociétés (suisses aussi), un défi majeur qui réclame un degré maximal de préparation.

Tout indique, dans une société désormais dominée par la donnée, que les actes malveillants dans le cyberspace vont poursuivre leur [croissance](#) et atteindre d'ici 2028 plus de 10% du produit intérieur brut mondial. Cela implique un renforcement substantiel des capacités et compétences de notre nouvel office fédéral pour la cybersécurité. Il ne pourra cependant pas protéger toute la Suisse et 2024 devra être l'année de la mise en place d'une vision de **cyberdéfense en profondeur**. Mettons en œuvre les paroles du Président Kennedy: *«Ne demande pas ce que ton pays peut faire pour toi, demande ce que tu peux faire pour ton pays»*. C'est aussi cela la **souveraineté numérique** dont nous avons un urgent besoin.

politische Behandlung von Themen im Zusammenhang mit Technologiefragen dem Tempo ihrer Entwicklung angepasst sein. Und um den wachsenden geopolitischen Spannungen zu begegnen, müssen die souveränen industriellen Sicherheits- und Verteidigungskapazitäten gestärkt werden.

Seit den Olympischen Spielen 2012 in London werden die Cyber Risiken bei jeder Veranstaltung intensiver. Wir erinnern uns an die Eröffnung der [Spiele in Seoul](#) 2018, die durch einen Cyberangriff gestört wurde. **Die Olympischen Spiele in Paris werden 2024 der ultimative Test für die Cybersicherheit sein**. Es gibt bereits Beweise dafür, dass mehrere böswillige Akteure beabsichtigen, diese gigantische Veranstaltung zu stören: ein Budget von 7 Milliarden Euro, 4 Milliarden Fernsehzuschauer, 12 Millionen Zuschauer, 30'000 Freiwillige, 22'000 kurzfristig engagierte Sicherheitskräfte, 15'000 Soldaten, 25'000 Polizisten, 10'000 Athleten, 206 Nationen und 40 Wettkampfstätten. Für Organisatoren und Unternehmen (auch Schweizer) eine grosse Herausforderung, die ein Höchstmass an Vorbereitung erfordert.

In einer nunmehr datengetriebenen Gesellschaft deutet alles darauf hin, dass die böswilligen Handlungen im Cyberraum weiter [zunehmen](#) und bis 2028 mehr als 10% des weltweiten Bruttoinlandsprodukts ausmachen werden. Dies erfordert eine wesentliche Stärkung der Fähigkeiten und Kompetenzen unseres neuen Bundesamtes für Cybersicherheit. Es wird jedoch nicht in der Lage sein, die gesamte Schweiz zu schützen, und 2024 soll das Jahr sein, in dem die Vision einer **Cyberverteidigung in der Tiefe** etabliert wird. Setzen wir die Worte von Präsident Kennedy um: *«Frage nicht, was dein Land für dich tun kann, sondern was du für dein Land tun kannst»*. Das ist auch Teil der **digitalen Souveränität**, die wir dringend brauchen.

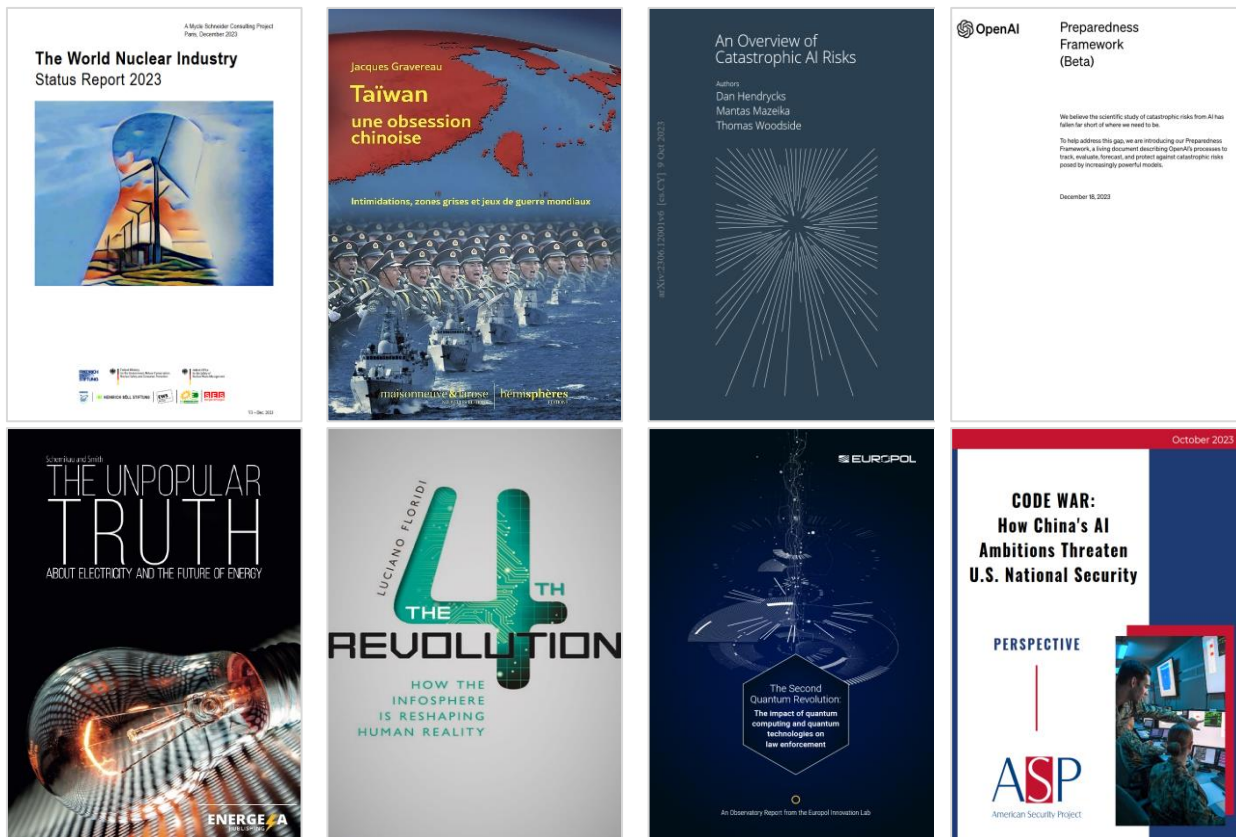


BOOKS & REPORTS

Voici la liste des livres et publications d'intérêt découverts lors de nos recherches durant les deux dernières semaines. La rubrique **dVLibrary** sera prochainement à disposition des abonnés de **dVPedia Pro**.

BOOKS & REPORTS

Hier die Liste der Bücher und Publikationen von Interesse, die wir bei unseren Recherchen in den letzten zwei Wochen entdeckt haben. Die neue Rubrik **dVLibrary** in Kürze den Abonnenten von **dVPedia Pro** zur Verfügung stehen.



News suisses significatives de la quinzaine

► Souhaitons bon vent au [secrétaire d'État à la politique de sécurité](#) et surtout beaucoup de force pour faire changer les choses en matière de sécurité de l'information. Voici un domaine dont il est très souvent question, mais où l'on attend beaucoup d'actions plus concrètes afin que des désastres comme Xplain et Concevis ne se reproduisent pas en 2024...! ► Le réseau de communication Polycom arrive en fin de vie. Le [Conseil fédéral](#) a pris d'importantes dispositions pour son remplacement d'ici à la fin de la décennie pour que les organisations feux bleues puissent elles aussi communiquer selon les standards le plus

Wichtige Nachrichten der letzten Wochen in der Schweiz

► Wünschen wir dem [Staatssekretär für Sicherheitspolitik](#) viel Erfolg und vor allem viel Kraft, um die Lage im Bereich der Informationssicherheit zu ändern. Dies ist ein Bereich, über den sehr oft gesprochen wird, in dem jedoch viele konkretere Massnahmen erwartet werden, damit sich schwere Vorfälle wie Xplain und Concevis 2024 nicht wiederholen...! ► Das Polycom-Kommunikationsnetzwerk hat das Ende seiner Lebensdauer erreicht. Der [Bundesrat](#) hat wichtige Schritte unternommen, um es bis zum Ende des Jahrzehnts zu ersetzen, damit auch die



modernes. Un **élément clé de la résilience du pays et de sa souveraineté numérique**. ► Les [grands exercices](#) sont de retour. L'exercice intégré 2025 (EI 25) combinera un exercice de conduite stratégique (ECS) et un exercice du Réseau national de sécurité (ERNS). Espérons que la protection des infrastructures critiques, la cybersécurité et la lutte contre la désinformation y seront à l'affiche. La nouvelle [liste des dangers](#) de l'OFPP devra inspirer les scénaristes de cet exercice. ► [Lex Huawei](#)? – Est-ce que des équipements provenant de fournisseurs problématiques pour la sécurité de notre pays ou qui sont détenus, contrôlés ou sous l'influence d'un État étranger représentent un [risque géopolitique](#)? Si la réponse est OUI, alors le Conseil fédéral doit pouvoir décider de les exclure. Et pour cela il faut une loi. Selon son [rapport](#), de telles dispositions devraient permettre à la Suisse de ne pas devenir une lacune sécuritaire au centre d'une Europe qui de plus en plus exclut des produits venant de Chine. Reste à voir si le gouvernement aura le courage politique de dire NEIN à la Chine...!

Nos billets vous ont souvent invité à regarder au-delà de nos petits problèmes terrestres et de plonger dans l'immensité du cosmos. En 2029 nous aurons besoin de regarder un peu moins loin, car [l'astéroïde Apophis](#) – bébé de 340m et de 50 millions de tonnes – frôlera notre planète à seulement 32'000 km. Une distance inférieure de celle des satellites les plus éloignés. Une manière de nous rappeler notre fragilité, même si ce «caillou» est encore loin des dimensions du [géant de 12 km responsable de l'extinction des dinosaures](#) il y a 66 millions d'années.

Blaulichtorganisationen nach den modernsten Standards kommunizieren können. Ein **Schlüsselement für die Resilienz des Landes und seine digitale Souveränität**. ► Die [gros-sen Übungen](#) sind zurück. Die integrierte Übung 2025 (IU 25) wird eine strategische Führungsübung (SFU) und eine Sicherheitsverbandsübung (SVU) kombinieren. Es ist zu hoffen, dass der Schutz kritischer Infrastrukturen, Cybersicherheit und die Bekämpfung von Desinformation auf dem Programm stehen werden. Die neue [Gefahrenliste](#) des BABS soll die Szenaristen dieser Übung inspirieren. ► [Lex Huawei](#)? – Stellen Geräte von Lieferanten, die für die Sicherheit unseres Landes problematisch sind oder die sich im Besitz eines ausländischen Staates befinden, von ihm kontrolliert werden oder unter seinem Einfluss stehen, ein [geopolitisches Risiko](#) dar? Wenn die Antwort JA lautet, dann muss der Bundesrat die Möglichkeit haben, diese auszuschliessen. Dazu bedarf es eines Gesetzes. Laut dem [Bericht](#) sollte ein solches Gesetz die Schweiz davor bewahren, zu einer Sicherheitslücke inmitten eines Europas zu werden, das zunehmend Produkte aus China ausschliesst. Es bleibt abzuwarten, ob die Regierung den politischen Mut hat, gegenüber China NEIN zu sagen...!

Unsere Beiträge haben Sie oft dazu eingeladen, über unsere kleinen irdischen Probleme hinaus in die Weite des Kosmos einzutauchen. Im Jahr 2029 werden wir etwas weniger weit blicken müssen, da der [Asteroid Apophis](#) – ein 340m grosses und 50 Millionen Tonnen schweres Baby – in nur 32'000 km Entfernung an unserem Planeten vorbeifliegen wird. Das ist weniger als die Entfernung der am weitesten entfernten Satelliten. Ein Ereignis, das uns an unsere Fragilität erinnern muss, auch wenn dieser «Stein» noch weit von den Ausmassen des 12-km-Giganten entfernt ist, der vor 66 Millionen Jahren für das [Aussterben der Dinosaurier verantwortlich war](#).



Permettez-nous encore une fois de vous inviter à souscrire à [dVPedia Pro](#) et ainsi de soutenir son développement au profit de tous, conformément à la mission que s'est donnée *digiVolution*.



Et merci également de soutenir matériellement notre travail au profit de la sécurité, de la résilience et de la souveraineté de la Suisse dans le cyberspace.



digiVolution



Wir möchten Sie gern weiter dazu einladen, [dVPedia Pro](#) zu abonnieren und damit die Entwicklung der Cybersuite zum Nutzen aller zu unterstützen, ganz im Sinne der Mission von *digiVolution*.



Und danke auch für die finanzielle Unterstützung unserer Arbeit zur Förderung der Sicherheit, Resilienz und Souveränität der Schweiz im Cyberraum.



digiVolution



Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et vous retrouverons dans 15 jours.

Wir wünschen Ihnen viele lehrreiche Entdeckungen bei den ausgewählten [Artikeln und Links](#) und sehen uns in zwei Wochen wieder.



ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, *digiVolution* publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. /// Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht *digiVolution* regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.