

dV-News

Les billetsⁱ de *digiVolution* / *digiVolution's* Newsletters
[15.02.2024 - Édition / Ausgabe Nr. 95]

Cyber Mobilization?

Chers Lectrices et Lecteurs

Voici les **dV-News 04-2024** et leur sélection d'[articles et liens](#). Les soubresauts géopolitiques n'épargnent pas la Suisse et les questions de défense sont revenues au cœur de débats, parfois dans la douleur, comme celui du « trou de financement » rapporté récemment par les médias. Pour cette 95^{ème} édition, nous avons donc choisi de parler également de défense, en lien avec le projet de révision de la loi militaire en cours de consultation.

Aux (cyber)armes citoyens?

Quand la nation est attaquée, elle se dresse comme un seul homme (et femme) avec tous ses moyens face à l'ennemi. Et dans le cyber aussi? « Oui, mais », car comme dans de nombreux autres domaines, les pénuries menacent ou sont déjà des réalités. Pénurie de personnel, de matériel, d'énergie, etc. L'armée n'est pas épargnée, mais pour régler ses cyberpénuries, elle entend recourir à la réquisition. Le projet de loi en révision prévoit ainsi, à son [article 95](#), de permettre à l'armée de se servir, si nécessaire, et si le Conseil fédéral l'approuve, des ressources informatiques d'institutions et d'entreprises civiles.

Sur le fond, quoi de plus légitime que l'on donne à l'armée les moyens de remplir sa mission de défendre le pays si les « barbares » sont à nos frontières? À ce moment, tous les moyens devront être mobilisés. Bien, mais que cache cette réalité et cette idée est-elle

Liebe Leserinnen und Leser

Hier sind die **dV-News 04-2024** und eine Auswahl an [Artikeln und Links](#). Die geopolitischen Turbulenzen machen auch vor der Schweiz nicht halt und Fragen der Verteidigung stehen wieder im Mittelpunkt der Debatten, manchmal schmerzhaft, wie um das «Finanzierungsloch», von dem kürzlich Medien berichtet haben. Für diesen 95. Newsletter haben wir uns dafür entschieden, auch über Verteidigung zu sprechen, zusammen mit der Revision des Militärgesetzes, dessen Entwurf sich derzeit in der Beratung befindet.

An die (Cyber-)Waffen, Leute?

Wenn die Nation angegriffen wird, stellt sie sich wie ein Mann (und eine Frau) mit all ihren Mitteln gegen den Feind. Auch im Cyberraum? «Ja, aber», denn wie in vielen anderen Bereichen drohen Knappheiten oder sind diese bereits Realität. Personal-, Material-, Energiemangel usw. Auch die Armee bleibt nicht verschont. Um ihre Cyberengpässe zu beheben, will sie jedoch auf die Requisition zurückgreifen. Der Gesetzesentwurf sieht in [Artikel 95](#) vor, dass die Armee bei Bedarf und mit Zustimmung des Bundesrates auf die Informatikressourcen ziviler Institutionen und Unternehmen zurückgreifen kann.

Grundsätzlich: Was wäre legitimer, als der Armee alle Mittel zu geben, um ihren Auftrag zur Verteidigung des Landes zu erfüllen, wenn «Attila und die Hunnen» an unseren Grenzen stehen? Zu diesem Zeitpunkt muss alles dafür



réalisable? Les obstacles sont légion et nous en avons identifié trois majeurs.

Sur le **plan organisationnel et technique**, il faudra tout d'abord savoir ce qui est disponible ou pas, et donc à cet effet cartographier les actifs des organisations et des entreprises. Qui tient à jour son inventaire? L'expérience de terrain dont dispose *digiVolution* montre que seule une petite minorité d'entités le fait. L'imposer engendrera des travaux conséquents. Et chez qui? Il faudra en effet que l'armée indique ce qui l'intéresse pour remplir sa mission. Comment cette information stratégique sera-t-elle protégée? Car il s'agit là du cœur de notre économie et des secrets d'affaires. Et comment cette base de données sera-t-elle maintenue à jour sachant qu'il s'agit d'un domaine dynamique qui change au quotidien? Réquisitionner des chevaux, des machines de chantier ou des camions, c'était facile il y a encore seulement 40 ans, mais comment faire pour des infrastructures de haute technologie? Pas simple!

Et dès lors que l'on parle d'infrastructures, il faut le **personnel pour l'exploiter**.

mobilisiert werden. Gut, aber was steckt hinter dieser Realität und ist diese Idee realisierbar? Es gibt viele Hindernisse, und wir haben drei wesentliche identifiziert.

Auf **organisatorischer und technischer Ebene** muss man zunächst wissen, was verfügbar ist und was nicht, und daher die Assets von Organisationen und Unternehmen kartografieren. Wer hält das Inventar auf dem Laufenden? Die Erfahrungen von *digiVolution* zeigen, dass nur eine kleine Minderheit der Instanzen dies tut. Es zu erzwingen, würde viel Arbeit bedeuten. Und bei wem? Die Armee muss angeben, was sie zur Erfüllung ihres Auftrags benötigt. Wie werden diese strategischen Informationen geschützt? Es handelt sich hierbei um das Herzstück unserer Wirtschaft und um Geschäftsgeheimnisse. Und wie wird eine solche Datenbank auf dem neuesten Stand gehalten, da es sich um einen dynamischen Bereich handelt, der sich täglich ändert? Noch vor 40 Jahren war es einfach, Pferde, Baumaschinen oder Lastwagen zu requirieren, aber wie soll das bei High-Tech-Infrastrukturen gehen? Nicht einfach!

Und sobald man von Infrastrukturen spricht, braucht man auch das **Betriebspersonal**.



L'étude de [ICT Formation Professionnelle](#) de 2022 montre que l'armée devra aller pêcher dans un réservoir volatile et en cours d'assèchement. Parmi les quelque 250'000

Die Studie von [ICT-Berufsbildung](#) aus dem Jahr 2022 zeigt, dass die Armee in einem volatilen und austrocknenden Reservoir fischen muss. Von den rund 250'000



personnes actives dans le domaine ICT en Suisse, 66'000 partiront à la retraite ou changeront d'orientation d'ici 2030, alors que la mutation numérique entraînera d'ici là un besoin supplémentaire d'environ 54'000 personnes. Jusqu'en 2030, ce sont donc près de 120'000 personnes qu'il faudra remplacer, soit près de 40% de l'effectif national de spécialistes ICT. Dans ce grand brassage, 1/3 sera composé de jeunes diplômés (avec quelle expérience dans la défense?), 1/3 devra être gagné à l'étranger (qui pourront travailler pour l'armée?) et 1/3... s'appellera « Monsieur et Madame Vacant »! Et combien de ces hommes et femmes seront déjà mobilisés en uniforme? Et tou(te)s les Suisses(se) informaticien(ne)s incorporé(e)s seront engagés dans leur compétence professionnelle? Le veulent-ils? Et s'ils y sont obligés, quand est-ce que cette question sera réglée? Dès le recrutement? Et ensuite s'ils changent de métier? Et pour tous les professionnel(le)s non mobilisables dans l'armée, combien avec le passeport suisse, combien avec un niveau de sécurité vérifié et donc combien tout simplement engageables? Et les civilistes? Pas plus simple!

Certes, la guerre en Ukraine a montré qu'un formidable mouvement de solidarité pouvait se dresser face à un agresseur. Mais dans ce cas, un troisième problème se présentera, celui du **statut de combattant** de toutes ces personnes et des infrastructures impliquées qui deviendront alors - si elles sont engagées au profit de la défense militaire - des buts légitimes de guerre pour l'ennemi. Et pour ceux qui deviendront des cybercombattants, le [CICR](#) a déjà rendu attentif sur les difficultés et proposé des règles qu'il faudra observer. Et encore pas plus simple!

Le projet de loi a-t-il considéré ces frictions? Et c'est sans compter les objections que l'économie formulera quand elle comprendra les conséquences de cette intention. Car alors comment feront-elles fonctionner le pays? Pas simple. Un concept détaillé et une analyse systémique s'imposent.

Personen, die in der Schweiz im ICT-Bereich tätig sind, werden bis 2030 rund 66'000 pensioniert oder sich neu orientieren, während die digitale Mutation bis dahin zusätzlich 54'000 Personen benötigen wird. Bis 2030 müssen also rund 120'000 Personen ersetzt werden, d.h. fast 40% des nationalen Bestandes an ICT-Fachkräften. Bei dieser grossen Umwälzung wird 1/3 aus jungen Absolventen bestehen (mit welcher Verteidigungserfahrung?), 1/3 wird im Ausland gewonnen werden (die für die Armee arbeiten können?) und 1/3... wird «Herr und Frau Vakant» heissen! Und wie viele dieser Männer und Frauen werden bereits in Uniform mobilisiert? Und alle eingezogenen Schweizer Informatiker/innen werden in ihrer beruflichen Kompetenz eingesetzt? Wollen sie das? Und wenn sie es müssen, wann wird diese Frage geklärt? Schon bei der Rekrutierung? Und dann, wenn sie den Beruf wechseln? Und wie viele der Berufsleute, die nicht in die Armee einberufen werden können, haben einen Schweizer Pass, wie viele haben eine geprüfte Sicherheitsüberprüfung und wie viele sind einfach einsatzfähig? Und die Zivilisten? Wieder nicht einfach!

Der Krieg in der Ukraine hat zwar gezeigt, dass sich eine gewaltige Solidaritätsbewegung gegen einen Aggressor erheben kann. Aber es löst ein drittes Problem aus, nämlich den **Kombattantenstatus** all dieser Menschen und der beteiligten Infrastrukturen. Sie werden im Einsatz für die militärische Verteidigung zu legitimen Kriegszielen des Feindes. Und für diejenigen, die zu Cyberkämpfern werden, hat das [IKRK](#) bereits auf die Schwierigkeiten hingewiesen und Regeln vorgeschlagen, die es zu beachten gilt. Auch nicht einfach.

Hat der Gesetzentwurf diese Reibungspunkte berücksichtigt? Die Wirtschaft wird Einwände erheben, wenn sie die Folgen dieser Absicht begreift. Denn wie sollen sie dann das Land am Laufen halten? Nicht einfach. Ein detailliertes Konzept und eine systemische Analyse sind erforderlich.

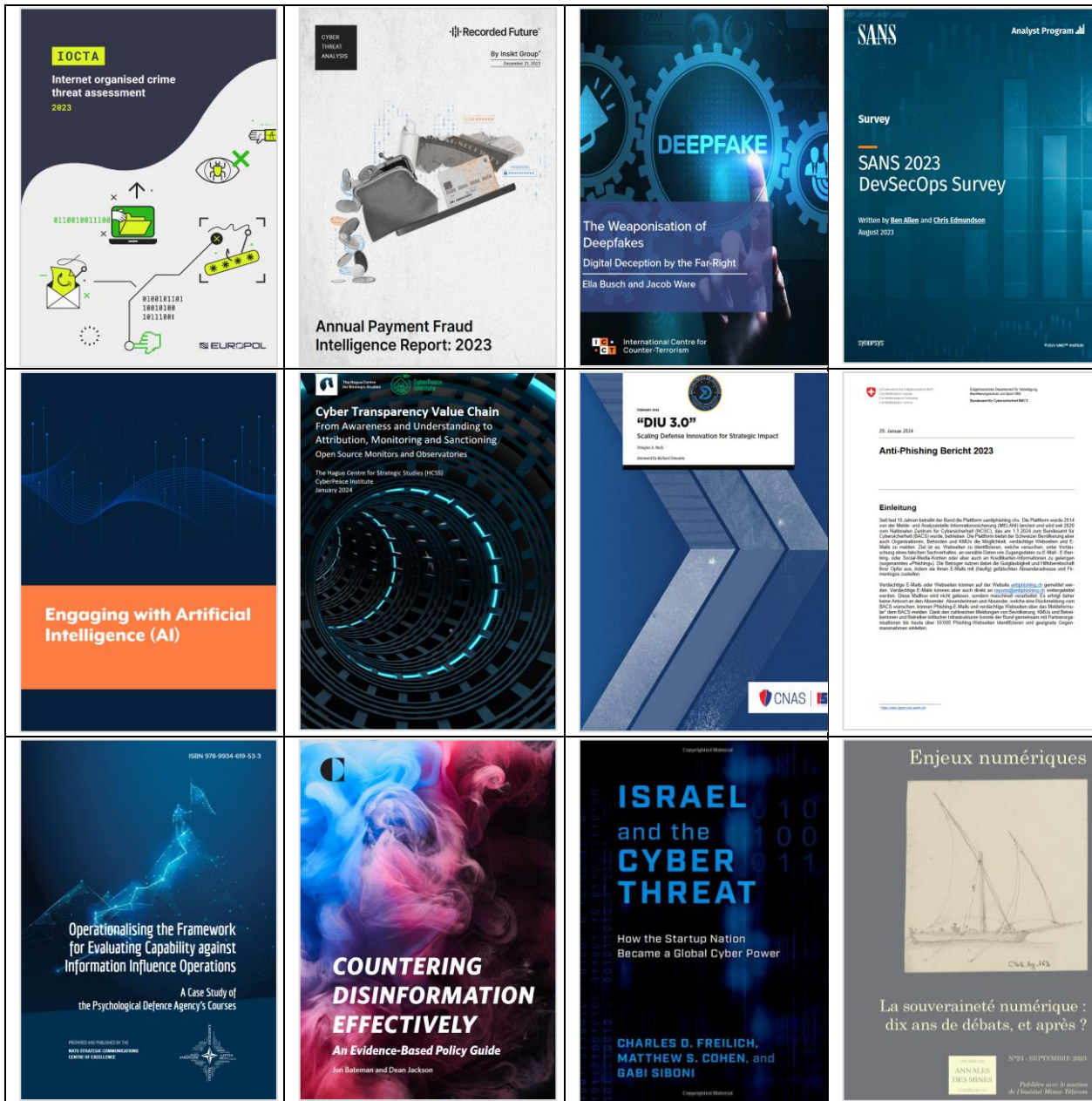


BOOKS & REPORTS

Voici la liste des livres et publications d'intérêt découverts lors de nos recherches durant les deux dernières semaines. Et sur [dVPedia](#), la rubrique [dVLibrary](#) est désormais disponible avec déjà une centaine de titres avec leurs références et un résumé.

BOOKS & REPORTS

Hier die Liste der Bücher und Publikationen von Interesse, die wir bei unseren Recherchen in den letzten zwei Wochen entdeckt haben. Und auf [dVPedia](#) ist jetzt die Rubrik [dVLibrary](#) verfügbar, in der bereits 100 Titel mit Referenzen und einer Zusammenfassung zu finden sind.



News significatives de la quinzaine

► **Réseaux sociaux et politique** - C'est un exercice courant au Congrès américain qui passe en général inaperçu en Europe, mais inviter les barons de la tech devant une commission

Wichtige Nachrichten der letzten Wochen

► **Soziale Netzwerke und Politik** - Es ist eine übliche Übung im US-Kongress, die in Europa meistens unbemerkt bleibt: Die Tech-Barone werden vor einen Senatsausschuss geladen,



sénatoriale pour les rouer publiquement de coups semble être un sport populaire pour certains politiciens. Chez [digiVolution](#) nous interrogeons régulièrement au sujet l'entreprise de M. Zuckerberg, mais nous ne pouvons nous satisfaire de la manière dont il a été poussé à un [acte de contrition publique](#) après avoir été notamment accusé, comme ses collègues, [d'avoir « du sang sur les mains »](#). Que les géants de la tech portent des responsabilités est indiscutable, mais il a aussi fallu 15 ans à ces élus avant de commencer à s'emparer des problèmes y relatifs et beaucoup ont été jusqu'ici plus prompts à crier à la censure et à la chasse aux sorcières lorsque les réseaux sociaux tentaient de limiter les appels à la haine raciale des supporters de leurs champions. Face à l'IA, de mêmes questions sont à l'ordre du jour et il faut espérer que les solutions viendront plus vite et seront suivies d'actes concrets.

► **No Power...** - Nous l'avons souvent rapporté dans nos billets, sans énergie, pas de cyber. Voilà un sujet qui a miraculeusement disparu des discussions, la faute à des hivers qui jusqu'ici démentent les pronostiques du Conseiller fédéral Parmelin en 2022. Avait-il tort? Pas le moins du monde et le problème est loin d'être réglé, car en admettant que [l'initiative « stop au blackout »](#) soit approuvée par le peuple suisse, des effets tangibles ne seront mesurables que dans de nombreuses années et certainement trop tard. Dans l'intervalle la consommation électrique augmente et trois éléments sont à considérer: ● la [forte domination chinoise sur les terres rares et de nombreux autres métaux stratégiques](#), ces éléments indispensables à la production de la quasi-totalité des biens high tech utilisés dans la production électrique ; ● les risques croissants que la Chine se réapproprie Taiwan par la force et que cela entraîne une rupture dans la [production de semi-conducteurs](#) au cœur de notre vie et de la régulation énergétique ; ● la [disparition imminente de la production européenne de panneaux solaires](#) sous les coups de boutoir d'une industrie chinoise dopée aux subventions étatiques. Que restera-t-il d'une illusion de souveraineté en Europe?

um sie öffentlich zu rädern. Das scheint ein beliebter Sport für einige US-Politiker zu sein. Wir von [digiVolution](#) hinterfragen regelmässig das Unternehmen von Herrn Zuckerberg, aber wir können uns nicht mit der Art und Weise zufriedengeben, wie er zu [einem öffentlichen Akt der Reue](#) gedrängt wurde, als er und seine Kollegschaft unter anderem beschuldigt wurden, [«Blut an den Händen» zu haben](#). Es ist unbestreitbar, dass die Tech-Giganten Verantwortungen tragen, aber es hat auch 15 Jahre gedauert, bis die Politiker begonnen haben, sich mit den Problemen zu befassen. Viele davon waren bisher eher bereit, Zensur und Hexenjagd zu schreien, wenn soziale Netzwerke versuchten, die Aufrufe zum Rassenhass durch die Fans ihrer Champions zu begrenzen. Angesichts der KI stehen ähnliche Fragen auf der Tagesordnung und es ist zu hoffen, dass die Lösungen schneller kommen und konkrete Taten folgen werden.

► **No Power...** - Wir haben es oft in unseren Beiträgen erwähnt: Ohne Energie kein Cyber. Dieses Thema ist auf wundersame Weise aus den Diskussionen verschwunden, da die Winter bislang die Prognosen von Bundesrat Parmelin für 2022 widerlegen. Hatte er Unrecht? Keinesfalls, und das Problem ist noch lange nicht gelöst, denn selbst wenn die [«Stop Blackout»-Initiative](#) vom Schweizer Volk angenommen wird, werden die spürbaren Auswirkungen erst in vielen Jahren messbar sein und dann sicherlich zu spät. In der Zwischenzeit steigt der Elektrizitätsverbrauch und drei Faktoren sind zu berücksichtigen: ● die [fast vollständige chinesische Dominanz über seltene Erden und viele andere strategische Metalle](#), die für die Herstellung fast aller High-Tech-Güter, die in der Stromerzeugung verwendet werden, unerlässlich sind; ● das wachsende Risiko, dass China Taiwan gewaltsam zurückeroberet und dies zu einer Unterbrechung der [Halbleiterproduktion](#) führt, die für unser Leben und die Energieregulierung von zentraler Bedeutung ist; ● das [unaufhaltsame Verschwinden der europäischen Produktion von Solarzellen](#) unter dem Druck der chinesischen Industrie, die mit staatlichen Subventionen gedopt ist. Was wird von der Illusion der Souveränität in Europa übrigbleiben?



Merci de souscrire à [dVPedia](#) et ainsi de soutenir son développement au profit de tous. Et n'oubliez pas: maintenant il y a [dVLibrary](#).

Bitte registrieren Sie sich für [dVPedia](#) und unterstützen Sie damit seine Entwicklung zum Nutzen aller. Und nicht vergessen: jetzt gibt es [dVLibrary](#).

dVPedia



Your daily cyber
security forecast!

Merci également de soutenir par vos [DONS](#) notre travail au profit de la sécurité, de la résilience et de la souveraineté de la Suisse.

Bitte unterstützen Sie auch unsere Arbeit für die Sicherheit, Widerstandsfähigkeit und Souveränität der Schweiz mit Ihrer [SPENDE](#).



digiVolution



Nous vous souhaitons une enrichissante découverte des [articles et liens](#) sélectionnés et vous retrouverons dans 15 jours.

Wir wünschen Ihnen viele lehrreiche Entdeckungen bei den ausgewählten [Artikeln und Links](#) und sehen uns in zwei Wochen wieder.



ⁱ Depuis le 8 janvier 2021, [digiVolution](#) publie un billet de réflexion (newsletter) qui accompagne une sélection d'articles « hand picked » pour illustrer la complexité des défis liés à la mutation digitale ; ils sont disponibles à l'adresse <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Les personnes intéressées trouveront sur cette même page le lien pour s'y inscrire. // Seit dem 8. Januar 2021 veröffentlicht [digiVolution](#) regelmässig einen Newsletter, der von einer Auswahl «handverlesener» Artikel begleitet wird, die die Komplexität, der mit der digitalen Mutation verbundenen Herausforderungen veranschaulichen; Sie finden diese unter <https://www.digivolution.swiss/dv-blog>. Interessierte finden auf dieser Seite auch den Link zur Anmeldung.