

dVNews

Le billet de **digiVolution** / **digiVolution's** Newsletter - 31.12.2025

Challenges ahead

Chers Lectrices et Lecteurs,

Nous avons le plaisir de vous adresser la 109^{ème} dVNews (06-2025).

Pour **digiVolution** comme pour beaucoup d'autres entreprises, 2025 aura été très compliquée. Merci à celles et ceux qui nous ont soutenu et pour les lecteurs qui estiment que notre engagement de fond (oui... déjà 5 ans) le mérite, merci pour vos dons de soutien via notre QR-Code Twint ci-dessous ou sur le compte CH05 0076 00H 5511 5007.

Liebe Leserinnen und Leser,

Wir freuen uns, Ihnen die 109. dVNews (06-2025) zuzustellen.

Für **digiVolution**, wie für viele andere Unternehmen, war 2025 sehr herausfordernd. Wir bedanken uns bei allen, die uns unterstützt haben, und bei den Leserinnen und Lesern, die unser grundlegendes Engagement (ja... bereits seit 5 Jahren) für unterstützenswert halten. Wir freuen uns über Ihre Spenden über unseren Twint-QR-Code oder auf das Konto CH05 0076 00H 5511 5007.

Dear readers,

We are pleased to send you the 109th dVNews (06-2025).

For **digiVolution** as for many other companies, 2025 has been a very challenging year. Thank you to those who have supported us and to readers who believe that our long-standing commitment (yes... already five years) is worthwhile. Thank you for your donations via our Twint QR code below or by bank transfer to CH05 0076 00H 5511 5007.



Pourquoi soutenir **digiVolution ?** Depuis 2020, nous offrons **bénévolement** notre travail à la Suisse. Nous décryptons la mutation numérique, alertons les décideurs quant à ses conséquences et proposons des solutions.

Warum **digiVolution unterstützen?** Seit 2020 bieten wir unsere Arbeit **ehrenamtlich** für die Schweiz an. Wir analysieren die digitale Mutation, machen Entscheidungsträger auf ihre Folgen aufmerksam und schlagen Lösungen vor.

Why support **digiVolution?** Since 2020, we have been **volunteering** our work to Switzerland. We analyze the digital mutation, alert decision-makers to its consequences, and propose solutions.



NOTRE BILAN 2025

En 2025, nous sommes à nouveau intervenus à de nombreuses reprises en public et dans les coulisses politiques et économiques pour expliquer les conséquences de la mutation informationnelle, plaider pour une souveraineté numérique « smart » et inspirer des solutions dans ce monde que l'acronyme VUCA¹ décrit toujours aussi bien. Et nous avons investi de gros effort dans le projet des [CyberPatrouilleurs](#) qui deviendra réalité en 2026.

Gagnés grâce à **digiVolution** et au savoir qui y est produit, nous avons eu avec **dVCyberGroup** le privilège de travailler sur des mandats clés. Nous avons notamment livré une nouvelle stratégie cantonale de cybersécurité, contribué à la sécurité de l'Eurovision et assisté un canton à déterminer le degré de cybermaturité de ses nombreuses institutions sociales.

Finalement, **digiVolution** a été invitée à s'exprimer à la World Internet Conference à Wuzhen en Chine. Notre conclusion après ce voyage est simple : en Suisse et en Europe, après 40 ans d'opulence et de miracle social, si nous continuons sur le même chemin, nous n'avons aucune chance face à ce bulldozer. De rapides et profonds changements **culturels** (comment on se comporte), **structurels** (comment nous sommes organisés) et de **processus** (comment nous travaillons) sont impératifs. Il en va de la survie de notre modèle et de notre prospérité,

UNSERE BILANZ 2025

Im Jahr 2025 haben wir erneut mehrfach öffentlich und hinter den Kulissen der Politik und Wirtschaft Stellung genommen, um die Folgen der Informationsmutation zu erläutern. Wir treten für eine «intelligente» digitale Souveränität ein und regen Lösungen in dieser Welt an, die das Akronym VUCA¹ nach wie vor treffend beschreibt. Wir haben ausserdem erhebliche in das Projekt [CyberPatrouilleurs](#) investiert, das im Jahr 2026 Realität wird.

Dank **digiVolution** und dem dort gewonnenen Wissen hatten wir das Privileg, mit **dVCyberGroup** an zahlreichen Projekten zusammenzuarbeiten. Insbesondere haben wir eine neue kantonale Cybersicherheitsstrategie vorgelegt, zur integrierten Sicherheit des European Song Contest (ESC) beigetragen und einen Kanton dabei unterstützt, den Cyberreifeegrad seiner zahlreichen sozialen Institutionen zu ermitteln.

Schliesslich wurde **digiVolution** eingeladen, auf der World Internet Conference in Wuzhen, China, zu sprechen. Das Fazit nach dieser Reise ist einfach: Wenn wir in der Schweiz und in Europa nach 40 Jahren des Wohlstands und des sozialen Wunders weiterhin denselben Weg beschreiten, haben wir keine Chance gegen diese Bulldozer. Tiefe und schnelle Veränderungen in **kultureller** (wie wir uns verhalten), **struktureller** (wie wir organisiert sind) und in **prozessualer** Hinsicht (wie wir arbeiten) sind unerlässlich. Es geht um

OUR 2025 REVIEW

As in previous years, we have spoken out on numerous occasions in public and behind the scenes in politics and business to explain the consequences of the information revolution, advocate for «smart» digital sovereignty, and inspire solutions in this world that the acronym VUCA¹ still describes so well. We have also invested a great deal of effort in the [CyberPatrollers'](#) project, which will become a reality in 2026.

Thanks to **digiVolution** and enriched by the knowledge produced there, at **dVCyberGroup** we have had the privilege of working on numerous projects. We delivered a new cantonal cybersecurity strategy, contributed to the security of the European Song Contest (ESC), and assisted a canton in determining the level of cyber maturity of its numerous social institutions.

Finally, **digiVolution** was invited to speak at the World Internet Conference in Wuzhen, China. Our conclusion after this trip is simple: in Switzerland and Europe, after 40 years of opulence and social miracles, we stand no chance against this bulldozer, if we continue the same path. Rapid and profound changes in **culture** (how we behave), **structure** (how we are organized), and **processes** (how we work) are imperative. The survival of our model and our prosperity depend on it, but in an approach based on [healthy and respectful competition, not sterile](#)

¹ Volatile, Uncertain, Complex, Ambiguous



mais dans [une approche de saine et respectueuse compétition, non de confrontation stérile](#). Nous devons juste être meilleurs !

En 2025 aura aussi été l'année de l'élargissement de la présence internationale de **digiVolution** avec la nomination de notre fondateur au Conseil d'administration de la [Chambre arabo-suisse du commerce de l'industrie CASCi](#). But : contribuer au rayonnement de la Suisse dans cette partie du monde qui compte près de 450 millions de personnes.

das Überleben unseres Modells und unseres Wohlstands, jedoch im Sinne eines [gesunden und respektvollen Wettbewerbs, nicht einer sterilen Konfrontation](#). Wir müssen einfach besser sein!

2025 war auch das Jahr, in dem **digiVolution** international stärker präsent war, weil unser Gründer in den Verwaltungsrat der [Arabisch-Schweizerischen Industrie- und Handelskammer CASCi](#) gewählt wurde. Das Ziel: dazu beitragen, dass die Schweiz in diesem Teil der Welt, wo fast 450 Millionen Menschen leben, bekannter zu machen.

[confrontation](#). We just must be better!

2025 will also have been the year in which **digiVolution** expanded its international presence with the appointment of our founder to the Board of Directors of the [Arab-Swiss Chamber of Commerce and Industry \(CASCi\)](#). Goal: to contribute to Switzerland's influence in this part of the world, which is home to nearly 450 million people.



BILAN EXTERNE 2025

Commençons ce bilan par sa conclusion. La situation en cette fin d'année est telle, qu'elle nous a inspiré cette phrase : « Avant on a maché sur la Lune, mais désormais on marche sur la tête ».

EXTERNE BILANZ 2025

Starten wir diese Bilanz mit der Schlussfolgerung. Die Lage zum Jahresende inspiriert uns zu folgender Feststellung: «Früher sind wir auf dem Mond gelaufen, heute laufen wir aber auf dem Kopf.»

2025 EXTERNAL REVIEW

Let's start this review with the conclusion. The situation at the end of the year inspires us to the following observation: "We used to walk on the moon, but now we walk on

our heads" ... (we are losing our minds).



En février 2025, nous demandions ce que nous réserverait cette année. L'ampleur a largement dépassé nos craintes. Résumons cela en cinq points.

Infodominance – Sous la poussée des géants américains et chinois de la tech, la vassalisation informationnelle de l'Europe progresse rapidement. Sans mesures intelligentes et massives, les velléités européennes de souveraineté numérique resteront sans lendemain. Il suffit de gratter le mince vernis de la *sovereignty mania* ambiante. Même si le Chef de l'armée a tenu des [propos forts](#) par rapport à Microsoft et que l'armée renonce à travailler avec [Palantir](#), les progrès vers une souveraineté numérique sont très insuffisants. Et le décevant [rapport du Conseil fédéral](#) n'y change rien. Pourtant la Suisse dispose aussi de nombreux champions dont elle pourrait s'inspirer, à l'exemple de Proton, Infomaniak, Threema, ou encore Sharekey.

Im Februar haben wir uns gefragt, was dieses Jahr für uns bereithalten würde. Das Ausmass hat unsere schlimmsten Befürchtungen übertroffen. Fassen wir es in fünf Punkten zusammen.

Infodominanz – Unter dem Druck der amerikanischen und chinesischen Technologieriesen schreitet die informationelle Unterwerfung Europas rasch voran. Ohne kluge und massive Massnahmen werden die europäischen Bestrebungen nach digitaler Souveränität keine Zukunft haben. Man muss nur den dünnen Lack der *Sovereignty Mania* abkratzen. Auch wenn der Chef der Armee [deutliche Worte](#) gegenüber Microsoft spricht und die Armee auf die Zusammenarbeit mit [Palantir](#) verzichtet, sind die Fortschritte in Richtung digitaler Souveränität äusserst unzureichend, und der enttäuschende [Bericht des Bundesrats](#) ändert daran nichts. Dabei hat die Schweiz auch viele Vorreiter, von denen sie sich inspirieren lassen könnte, wie zum Beispiel Proton, Infomaniak, Threema oder Sharekey.

In February 2025, we wondered what this year would bring. The scale of events has exceeded our worst fears. Let's summarize it in five points.

Infodominance – Under pressure from American and Chinese tech giants, Europe's informational submission is progressing rapidly. Without smart and massive measures, European aspirations for digital sovereignty will remain short-lived. One need only scratch beneath the thin veneer of the prevailing *sovereignty mania*. Even though the Chief of the Armed Forces has made [strong statements](#) about Microsoft and the army has decided not to work with [Palantir](#), progress towards digital sovereignty is fully insufficient. And the disappointing [report by the Federal Council](#) does nothing to change that. However, Switzerland also has many champions it could draw inspiration from, such as Proton, Infomaniak, Threema, and Sharekey.

Artificial intelligence – The rain of money for AI we predicted has



Intelligence artificielle – La pluie d'argent que nous avons annoncée est devenue déluge. De nombreuses voix craignent l'éclatement d'une bulle de l'IA. Au-delà des sommes ahurissantes qui alimentent la course à la domination d'une poignée de nations et d'entreprises, la réponse à la question « parviendrons-nous à maîtriser la bête ? » tend dangereusement vers le « non ». Quelle place restera-t-il pour l'Europe et la Suisse entre une Chine hyper travailleuse et disciplinée et une Amérique qui confond *World Wide Web* avec *Wild Wide West* et qui punit tous ceux qui tentent d'imposer un semblant d'ordre pour se protéger ?

Liberté menacée – Ces dernières semaines, l'UE a tenté de passer en force son *Chat Control*, le scanage de toutes les messageries, y.c. chiffrées... qui ne le seraient alors plus. L'UE abuse de la lutte contre la pédocriminalité pour établir en douce une surveillance de masse. Et qui bénéficiera de cette manne informationnelle non protégée ? Les États qui espionnent, les géants de la tech qui font commerce de nos informations et les (cyber)criminels. La Commission a été freinée dans son élan, mais elle n'a pas encore perdu. Et en Suisse aussi, la soif de contrôle conduit notre administration à s'attaquer à la sphère privée. Si le durcissement de la surveillance postale et des télécoms a été stoppée ce printemps, elle revient par une autre porte.

Affaiblissement du droit – La Russie est sans conteste menaçante, mais qui nous malmène le plus en

Künstliche Intelligenz – Der von uns angekündigte Geldregen für die KI hat sich zu einer Flut entwickelt. Zahlreiche Auguren befürchten das Platzen einer KI-Blase. Abgesehen von den schwindelerregenden Summen, die den Wettlauf um die Vorherrschaft einer Handvoll Nationen und Unternehmen befeuern, tendiert die Antwort auf die Frage «Werden wir das Biest zähmen können?» gefährlich in Richtung «Nein». Welchen Platz werden Europa und die Schweiz zwischen einem hyperfleissigen und disziplinierten China und einer USA einnehmen, die das *World Wide Web* mit dem *Wild Wide West* verwechselt und alle bestraft, die versuchen, zum eigenen Schutz einen Anschein von Ordnung durchzusetzen?

Bedrohte Freiheit – In den letzten Wochen hat die EU versucht, ihre *Chat Control* durchzusetzen, das Scannen aller Messenger, einschliesslich verschlüsselter, die dann nicht mehr verschlüsselt wären. So nutzt die EU den Kampf gegen Pädokriminalität, um heimlich eine Massenüberwachung einzuführen. Und wer profitiert von diesem ungeschützten Informationsschatz? Die Staaten, die spionieren, die Tech-Giganten, die unseren Daten verkaufen, und die (Cyber-)Kriminellen. Die Kommission wurde in ihrem Elan gebremst, aber sie hat noch nicht aufgegeben. Auch in der Schweiz führt der Kontrollwille unserer Verwaltung dazu, dass sie in die Privatsphäre eingreift. Die Verschärfung der Überwachung von Post und Telekommunikation wurde zwar im Frühjahr gestoppt, aber

turned into a deluge. Numerous augurs fear the bursting of an AI bubble. Beyond the staggering sums of money fueling the race for domination by a handful of nations and companies, the answer to the question «will we be able to control the beast? » is dangerously leaning toward «no». What place will remain for Europe and Switzerland between a hyper-hardworking and disciplined China and the USA that confuses the *World Wide Web* with the *Wild Wide West* and punishes anyone who tries to impose a semblance of order to protect themselves?

Freedom under threat – In recent weeks, the EU has attempted to push through its *Chat Control*, the scanning of all messaging services, including encrypted ones... which would then no longer be encrypted. Like that the EU is abusing the fight against pedophilia to quietly establish mass surveillance. And who will benefit from this windfall of unprotected information? The states that spy, the tech giants that sell our information, and (cyber)criminals. The Commission has been slowed down, but it hasn't given up yet. And in Switzerland, too, the thirst for control is leading our administration to attack the private sphere. Although the tightening of postal and telecommunications surveillance was halted this spring, it will come back through another back door.

Weakening of the law – Russia is undoubtedly a threat, but who is causing us the most trouble now? The major powers are in *power politics* mode. They know how to use the law to defend themselves,



ce moment ? Les grandes puissances sont en mode *power politics*. Pour se défendre elles savent utiliser le droit, mais en attaque, plus rien ne les retient et la récente affaire Jacques Baud pilotée, par une administration européenne hors contrôle illustre parfaitement les risques. **Même quand il a raison et le droit pour lui, le petit plie.** Le cas Thierry Breton confirme également cet affaiblissement de l'état de droit. Dans de telles circonstances, l'avenir d'une Suisse indépendante et neutre s'annonce compliqué.

Politique de sécurité – Lors de la publication du rapport de politique de sécurité 2021 nous avons réclamé que ce document laisse la place à une stratégie qui regarde vers l'avant avec des mesures concrètes. C'est chose faite, mais face aux défis de la désinformation et de la souveraineté numérique, la réponse c'est la création de groupes de travail [1,2] ? La Suisse affronte un conflit hybride ouvert dans l'espace informationnel et économique et elle répond par des groupes de travail... ? Et Berne commet une fois de plus le **péché de nombrilisme**. Comment en effet construire une maison sans fondations solides. Les Suisses et les Suissesses ne doivent pas être juste informés et sensibilisés... il doivent être des acteurs de leur sécurité. Comme le colibri qui s'attaque à l'incendie avec ses trois gouttes d'eau, toute personne vivant en Suisse doit faire sa part. L'initiative « service citoyen » était une chance d'au moins y réfléchir. Elle a été balayée et ne nous a rien appris. Et

sie kommt wieder durch eine andere Hintertür.

Schwächung des Rechts – Russland ist zweifellos eine Bedrohung, aber wer schadet uns derzeit am meisten? Die Grossmächte befinden sich im Modus der *Power Politics*. Zur Verteidigung wissen sie das Recht zu nutzen, aber im Angriff hält sie nichts mehr zurück, und der jüngste Fall Jacques Baud, der von einer ausser Kontrolle geratenen europäischen Verwaltung vorangetrieben wurde, veranschaulicht die Risiken perfekt. **Selbst wenn er Recht hat und das Recht auf seiner Seite ist, muss der Kleine nachgeben.** Der Fall Thierry Breton bestätigt ebenfalls diese Schwächung der Rechtsstaatlichkeit. Unter solchen Umständen gestaltet sich die Zukunft einer unabhängigen und neutralen Schweiz komplex.

Sicherheitspolitik – Bei der Veröffentlichung des Sicherheitspolitischen Berichts 2021 hatten wir gefordert, dass dieses Dokument Raum für eine zukunftsorientierte Strategie mit konkreten Massnahmen lässt. Dies ist nun geschehen, aber angesichts der Herausforderungen durch Desinformation und digitale Souveränität lautet die Antwort die Einrichtung von Arbeitsgruppen [1,2] ? Die Schweiz sieht sich einem offenen hybriden Konflikt im Informations- und Wirtschaftsbereich gegenüber und reagiert darauf mit Arbeitsgruppen... ? Zudem begeht Bern erneut den Fehler der Selbstbezogenheit. Wie kann man ein Haus ohne solides Fundament bauen? Die Schweizerinnen und Schweizer müssen nicht nur informiert und sensibilisiert werden, sie müs-

but when it comes to attacking, nothing holds them back, and the recent Jacques Baud case, led by an out-of-control European administration, perfectly illustrates the risks. **Even when he is right and the law is on his side, the little guy bends.** The Thierry Breton case also confirms this weakening of the rule of law. In such circumstances, the future of an independent and neutral Switzerland looks complicated.

Security policy – When the 2021 security policy report was published, we called for this document to make way for a forward-looking strategy with concrete measures. This has been done, but in the face of the challenges of disinformation and digital sovereignty, the response is to set up working groups [1,2] ? Switzerland is facing an open hybrid conflict in the informational and economic sphere, and its response is to set up working groups... ? In addition, Bern is committing again the **sin of navel-gazing**. How can you build a house without solid foundations? The Swiss people must not just be informed and made aware... they must be active participants in their own security. Like the hummingbird that fights the fire with its three drops of water, everyone living in Switzerland must do their part. The "citizen service" initiative was an opportunity to at least reflect on this. It was swept aside and taught us nothing. Nor does the strategy address the question of resources.



la stratégie n'aborde pas non plus la question des moyens.

sen auch Akteure ihrer eigenen Sicherheit sein. Wie der Kolibri, der mit drei Tropfen Wasser den Brand bekämpft, muss jeder, der in der Schweiz lebt, seinen Beitrag leisten. Die Initiative «Bürgerdienst» war eine Chance, zumindest darüber nachzudenken. Sie wurde abgelehnt und hat uns nichts gelehrt. Und die Strategie geht nicht auch auf die Frage der Mittel ein.

HORIZON 2026

En février 2025 nous demandions s'il faudrait s'aligner et céder une part de notre souveraineté ou tracer notre route entre les éléphants en veillant de ne pas se faire écraser. La question est plus actuelle que jamais et 2026 sera l'année de tous les dangers pour la Suisse. Indépendance et neutralité sont à la croisée des chemins. Après avoir vécu abondance et prospérité dans un monde ordonné et prévisible, un monde agressif et chaotique s'ouvre devant nous.

La mutation informationnelle est un formidable accélérateur et la Suisse ne peut pas simplement *continuer comme avant*. A la lumière des récents développements, nous avons identifié quatre priorités.

- **Gouvernance** – Le système politique de la Suisse, hérité du 19^{ème} siècle doit être adapté au rythme d'un monde désormais sous stéroïdes numériques.
- **Souveraineté** – Recouvrer la maîtrise de notre infospace est impératif. Oui, ce sera difficile, mais ne rien faire, c'est abandonner nos libertés et jeter la démocratie aux orties.

HORIZONT 2026

Im Februar 2025 stellten wir die Frage, ob wir uns anpassen und einen Teil unserer Souveränität abgeben oder unseren eigenen Weg zwischen den Elefanten bahnen sollten, dabei aber darauf zu achten, nicht zertrampelt zu werden. Diese Frage ist aktueller denn je, und 2026 wird für die Schweiz ein Jahr voller Herausforderungen. Unabhängigkeit und Neutralität stehen am Scheideweg. Nachdem wir in einer geordneten und vorhersehbaren Welt Überfluss und Wohlstand erlebt haben, eröffnet sich uns eine aggressive und chaotische Welt.

Der Informationswandel ist ein enormer Beschleuniger, und die Schweiz kann nicht einfach wie *bisher weitermachen*. Angesichts der jüngsten Entwicklungen haben wir vier Prioritäten festgelegt.

- **Governance** – Das politische System der Schweiz, ein Erbe des 19. Jahrhunderts, muss an das Tempo einer Welt unter dem Einfluss digitaler Steroide angepasst werden.
- **Souveränität** – Es ist unerlässlich, die Kontrolle über unseren Informationsraum zurückzugewinnen. Ja, das wird

HORIZON 2026

In February 2025, we asked whether we should fall into line and cede some of our sovereignty, or forge our own path between the elephants, taking care not to get crushed. The question is more relevant than ever, and 2026 will be a year fraught with danger for Switzerland. Independence and neutrality are at a crossroads. After experiencing abundance and prosperity in an orderly and predictable world, we face an aggressive and chaotic world.

The information revolution is a formidable accelerator, and Switzerland cannot simply *continue as before*. Considering recent developments, we have identified four priorities.

- **Governance** – Switzerland's political system, inherited from the 19th century, must be adapted to the pace of a world now on digital steroids.
- **Sovereignty** – Regaining control of our infospace is imperative. Yes, it will be difficult, but doing nothing means abandoning our freedoms and throwing democracy to the wind.



- **Résilience** – La préparation matérielle est inutile si la population s'effondre, que l'inculture, l'irrespect, la violence et le [délestage cognitif](#) dominent. C'est pour nos cerveaux qu'à lieu aujourd'hui déjà la principale bataille.

schwierig sein, aber nichts zu tun bedeutet, unsere Freiheiten aufzugeben und die Demokratie über Bord zu werfen.

- **Resilienz** – Materielle Vorbereitungen sind nutzlos, wenn die Bevölkerung zusammenbricht und Unwissenheit, Respektlosigkeit, Gewalt und [kognitive Entlastung](#) vorherrschen. Der wichtigste Kampf findet bereits heute für unsere Gehirne statt.

- **Resilience** – Material preparation is useless if our population collapses, if ignorance, disrespect, violence, and [cognitive overload](#) dominate. The main battle is already being fought today for our brains.



- **Agilité** – Pendant que l'inflation législative et moralisante nous paralyse, les autres foncent. Il faut rétablir un libéralisme intelligent et faire confiance aux entrepreneurs, les seuls à créer de la richesse.

La mutation numérique est en marche et balaie tout. En 2026, la Suisse accélérera ou sera définitivement dépassée. Notre administration est riche de nombreux talents qui n'ont cessé ces dernières années d'alerter sur des défis qui ont désormais pris pied dans notre maison. Nous disposons des meilleures universités et avec

- **Agilität** – Während uns die zunehmende Regulierung und Moralisierung lähmen, schreiten andere voran. Es ist notwendig, einen intelligenten Liberalismus wiederherzustellen und den Unternehmern zu vertrauen, da sie die einzigen sind, die Wohlstand schaffen.

Die digitale Mutation ist in vollem Gange und verändert alles. Im Jahr 2026 wird die Schweiz entweder beschleunigen oder endgültig zurückbleiben. Unsere Verwaltung verfügt über zahlreiche Talente, die in den letzten Jahren immer wieder auf Herausforderungen

- **Agility** – While legislative and moralistic inflation paralyzes us, others are forging ahead. We must restore intelligent liberalism and trust entrepreneurs, who are the only ones capable of creating wealth.

The digital mutation is underway and sweeping everything away. In 2026, Switzerland will either accelerate or be left behind for good. Our administration is rich in talent, and in recent years these talented individuals have repeatedly warned of challenges that have taken hold in our country. We have the best universities, and



nos excellentes entreprises, la Suisse pointe depuis des années en tête de l'innovation...

Comment diable avons-nous malgré tout pris un tel retard ? Quelle catastrophe faudra-t-il pour enfin prendre le taureau par les cornes et prendre la mesure des défis de la mutation informationnelle ?

hingewiesen haben, die in unserem Land Fuss gefasst haben. Wir verfügen über die besten Universitäten, und mit unseren hervorragenden Unternehmen ist die Schweiz seit Jahren führend im Bereich Innovation...

Wie konnten wir trotzdem in einen solchen Rückstand geraten? Welche Katastrophe muss eintreten, damit wir endlich die Initiative ergreifen und uns den Herausforderungen des Informationswandels stellen?

with our excellent companies, Switzerland has been at the forefront of innovation for years...

How on earth did we fall so far behind, despite everything? What catastrophe will it take for us to finally take the bull by the horns and rise to the challenges of the information revolution?

Voilà pour cette 109^{ème} édition. Nous espérons qu'elle vous a, encore une fois inspirés et vous souhaitons, malgré les circonstances, une année 2026 couronnée de succès.

Das war die 109. Ausgabe. Wir hoffen, dass sie Sie wieder einmal inspiriert hat und wünschen euch trotz allem ein erfolgreiches Jahr 2026.

So much for this 109th edition. We hope it has inspired you once again and wish you, despite the circumstances, a successful 2026.